



## عرض الرئيس الأول للمجلس الأعلى للحسابات أمام البرلمان

الثلاثاء ٩ مارس ٢٠٢٣

باسم الله الرحمن الرحيم

الحمد لله رب العالمين والصلوة والسلام على المصحف الأمين؛

السيد رئيس مجلس النواب المحترم؛

السيد رئيس مجلس المستشارين المحترم؛

السيادات والسلامة النواب والمستشارون المحترمون؛

السيادات والسلامة الوزراء المحترمون؛

يسعدنـي أن أتقـدمـأـمامـالمـؤـسـسـةـالتـشـريعـيـةـالمـوـقـرـةـبـعـرـضـعـنـأـعـمـالـبـلـيـسـالـأـعـلـىـلـلـحـسـابـاتـتـحـصـيقـاـلـأـحـكـامـالفـصـلـ148ـمـنـكـسـتـورـالـمـلـكـةـ.

لقد تشرفت برفع التقرير المتعلق بأشكـحةـالـهـاـكـمـالـمـالـيـةـبـسـمـسـنـةـ2021ـإـلـىـجـلـالـهـالـمـلـانـصـرـهـالـلـهـبعـدـأـنـصـاحـقـعـلـيـهـبـلـيـسـالـأـعـلـىـلـلـحـسـابـاتـفـيـغـرـفـةـالـمـشـورـةـبـتـارـيخـ9ـنـوـنـبـرـ2022ـ،ـكـبـقاـلـمـقـنـصـيـاتـمـذـوـنـةـالـهـاـكـمـالـمـالـيـةــكـمـاـقـمـتـبـتـوجـيـقـهـإـلـىـالـسـلـاـمـةـرـئـيـسـالـكـوـمـةـوـرـئـيـسـمـلـسـالـنـوـابـوـرـئـيـسـمـلـسـالـمـسـتـشـارـيـنــوـتـمـنـشـرـهـفـيـ7ـمـارـسـ2023ـبـالـبـرـيـكـةـالـرـسـمـيـةــوـقـدـكـانـالـتـقـرـيرـمـنـهـنـقـاشـمـسـتـيـضـوـعـرـفـتـفـصـيـةـإـلـاـمـيـةـوـاسـعـةـبـاـخـتـبـارـالـمـكـانـةـالـتـيـيـتـلـهـتـكـدـيـرـالـمـالـالـعـامـخـمـنـاقـتـمـامـاتـالـرـأـيـالـعـامـوـالـأـوـسـكـالـإـلـاـمـيـةــ.



ويمثل لقاؤنا اليوم محطة متميزة للوقوف على تصور أهتم إشكاليات التدابير العمومية لتفعيل مبدأ المسائلة والإسهام في تعزيز النقل الشعبي ببلادنا حول تنزيل السياسات والبرامج العمومية وتقديرها ورصد المخاكس ومحاذيم الفلا التي قد تعيدها وكذا اقتراح سبل الإصلاح والتحسين والبدائل الكفيلة بضمان أثرها الإيجابي على المواطن وعلم الاستثمار والشغل، إضافة إلى الأخبار عن وضعيّة المتابعتين والعقوبات التي تقرها المحاكم المالية.

ويأتي هذا العرض في سياق وكتابه الذي يُعرف بـ“تصورات متواترة ومتسلسلة وغير مرتبطة” كان لها تأثير مباشر على اقتصاديات جل دول العالم، في بعد مرحلة التعليق التدريجي من آثار الأزمة الصحية التي شهدتها العالم، اتسمر الوضع الدولي من بدأها سنة ٢٠٢٢ بالتحولات الجيوسياسية المرتبطة بالأزمة الروسية الأوكرانية، وبالنفع المرتفع بشكل استثنائي، وعلى وجه الخصوص، بالارتفاع الملحوظ للأسعار العالمية للطاقة والمنتجات الغذائية واستمرار احتلال سلسلة الإنتاج والتوزيع. وكان من تداعيات هذه المرحلة، على المستوى الدولي، ارتفاع في نسب الفائدة، وتشديد شروط التمويل، وتباين في النشاط الاقتصادي ويتراوح مع هذا التحول اتجاهية الرافنة، والمرتبطة بتنامي السيولة الاقتصادية ومستلزمات التغييرات المناخية والتحول الرقمي في ظل تزايد التوترات الجيوسياسية.

ولم تكن بلادنا بمنأى عن هذه التحولات، بالإضافة إلى ندرة الأدواء التي انعكس سلباً على الحصول الفوري لسنة ٢٠٢٢. وعلى الرغم من تباين هذه العوامل، فقد أبان الاقتصاد الروسي عن بعض مقومات الصمود إزاء هذه الظرفية الاستثنائية. فعلى مستوى المالية العمومية، تغير الوضعيّة عند نهاية سنة ٢٠٢١ فتسنّى في الإيرادات الضريبية، التوزّع بمبلغ ٣٧,٥ مليار درهم، أي بنسبة ١٧,٤٪ مقارنة بسنة ٢٠٢١، وكذا ارتفاعاً للموارد غير الضريبية بما ينافس ١٠،٣ مليار درهم، أي بنسبة ٢٨,٩٪، مما أتاح تغطية الزبالة في النفقات الناتجة بشكل خاص عن التدابير التي اتخذتها الدولة لمواجهة تأثير ارتفاع الأسعار على القدرة الشرائية للأسر والفاكهة على وجه الاستثمار، كما



تم التحكم نسبياً في عجز الخزينة حيث واصل منحالة التنازل ليستقر في حدود 69,5 مليار كرهم أو ما يعادل 1,5% من الناتج الداخلي الخام، بتحسن يقارب 0,4 نقطة مئوية، مقارنة بإيجازات 2021.

وقد بلغ جاري الدين الخزينة 951,8 مليار كرهم مع نهاية 2022، بزيادة سنوية تناهز 5,5 مليار كرهم أو بنسبة 7,5% مقابل زيادة قدرها 52,7 مليار كرهم أو بنسبة 6,3% سنة 2021. وبالتالي انتقلت حصة الدين الإجمالي للخزينة بالنسبة للناتج الداخلي الخام من 68,9% إلى 69,8% فيما بين 2021 و2022. ويقيّم عجز بنية الدين المكون المحلي بـ 75,9%， بينما يمثل الدين الخارجي 24% من إجمالي الدين الخزينة.

وعلى مستوى الحسابات الخارجية، فقد سجلت الواردات خلال سنة 2022 ارتفاعاً ملحوظاً ناهز 39,5% يعزى أساساً إلى تقلّف الفاتورة الحالية التي زادت بأكثر من الضعف لتصل إلى مستوى قياسي بلغ 153,2 مليار كرهم أو ما يعادل 12,2% من الناتج الداخلي الخام، وكذا إلى ارتفاع تكاليف استيراد المنتجات الغذائية التي تفاقمت بنسبة 44,9%， والمولدة نصف المصنعة بزيادة 45,6%. وعلى الرغم من تزايد كلفة الواردات، فإن الأداء البائد للصادرات التي قسمت بـ 30,1% وتمويلات المغاربة المقيمين بالخارج التي بلغت 110,7 مليار كرهم بزيادة 16%， بالإضافة إلى الاسترجاع التحريري لعائدات الأسفار التي سجلت فائضاً يناهز 74,4 مليار كرهم كل هذه العوامل ساعدت على التحكم في ميزان الأداءات حيث بقى عجز الحساب الجارى في حدود 3,4% من الناتج الداخلي الخام. كما حافظ الاقتصاد الوكسي على جاذبيته للاستثمارات الأجنبية حيث ارتفع صافى تدفق الاستثمار الأجنبي المباشر بنسبة 6,8% ليصل في أواخر 2022 إلى 21,8 مليار كرهم بالإضافة إلى استمرار احتياطاته بلاده من العملة الصعبة في مستويات مرتفعة بلغت ما يقارب 5 أشهر و13 يوماً من واردات السلع والخدمات.

وقد واجهت بلاده، على غرار دول العالم، خصوصاً تضخمية عالية حيث وصلت على المستوى الوكسي إلى 6,6% في 2022 كنتأثير ارتفاع أسعار الحافة والمنتجات الغذائية وتسارع التضخم لدى الشركاء التجاريين الرئيسيين. ويقدر المعدل الإجمالي للتضخم في بلاده دون المستويات



المسجلة في البلدان العجولة والقابلة للمقارنة، ولا سيما مصر (١٣,٨٪) وتونس (٣,٨٪)، وفي الاقتصاديات المتقدمة مثل الولايات المتحدة (٠,٨٪) ومنطقة اليورو (٠,٤٪) أو في بعض الاقتصاديات الناشئة مثل البرازيل (٩,٣٪) والهند (٦,٧٪).

وقد ساهمت، بشكل خاص، التدابير التي اتخذتها الدولة لمحفاظة على القدرة الشرائية للأسر على التخفيف نسبياً من الانعكاسات السلبية لنفاق الأسعار، ولا سيما من خلال الدعم الإضافي لبعض المنتجات الأساسية مثل البوتان والدقيق والسكر والذي بلغت كلفته ما يناهز ٤٢ مليار درهم وكذلك من خلال تثمين أسعار النقل بمبلغ وصل إلى ٤,٤ مليار درهم سنة ٢٠٢٢.

ومن الواضح أن كل هذه التحصيات تضع بلادنا أمام تحديات كبيرة يأتي في مقدمتها تعزيز مكانة المغرب وتحسين مناخه اقتصادياً واجتماعياً من خلال تأهيل العنصر البشري وتنويع مصادر النمو وتسيير وتبليغ البرامج الكبيرة والأوراش الإصلاحية وتوفير التصوف المواتية للاستفادة من الفرص التي تتيحها التحول الرقمي

وعلى الرغم من إكراهات الخرافة الحالية، فلا خير ألم بلا حداً سوى العمل على تسريع وتيرة التنمية ضمن التوجهات الأساسية للنموذج التنموي الجديد، والاستفادة في ذلك من المكاسب والإصلاحات التي انطلقت تحت القيادة الحكيمية بلالـة المـلـانـصـرـه اللـهـوـيـهـ، رـكيـزـنـاـ فـيـ عـلـمـ الـاستـقـارـ السـيـاسـيـ وـالـآـمـنـ وـالـآـمـانـ وـسـنـذـنـاـ وـمـوـقـعـ حـوـلـيـ مـتـمـيـزـ وـمـسـارـ وـاـخـ لـلـإـصـلاحـاتـ الـقـيـكـلـيـةـ، وـمـصـكـاـقـيـةـ فـيـ الـمـعـالـمـاتـ مـعـ الـمـؤـسـسـاتـ الـدـوـلـيـةـ، وـمـنـاخـ لـلـأـعـمـالـ أـكـثـرـ مـرـوـنةـ وـجـلـدـيـةـ، وـمـنـخـوـمـةـ بـنـكـيـةـ مـتـيـنـةـ وـتـنـافـسـيـةـ. وـمـنـ الأـكـيـدـ أـنـ بـلـادـنـاـ، بـفـضـلـهـذـاـ المـسـارـ حـقـقـتـ فـيـلـامـاتـ مـلـحوـظـةـ أـمـكـرـمـنـهـاـ، عـلـىـ سـيـلـ الإـشـارـةـ لـاـعـصـرـ الـجـلـدـيـةـ الـمـتـنـاـمـيـةـ لـلـاستـشـمـارـ كـمـاـ يـتـضـعـ مـنـ بـعـدـمـ السـنـوـيـ لـلـاستـشـمـارـ الـأـجـنـبـيـ الـعـيـاشـ كـمـاـ سـيـقـأـ نـمـكـتـ، وـالـفـرـوجـ مـنـ الـقـائـمـةـ الرـمـلـيـةـ بـجـمـوعـةـ الـعـلـمـ الـمـالـيـ (GAFI)ـ، وـفـلـاحـ إـصـدـارـ الـغـرـيـنـةـ الـأـخـيـرـ فـيـ مـارـسـ ٢٠٢٣ـ عـلـىـ مـسـطـوـنـ السـوقـ الـمـالـيـةـ الـدـوـلـيـةـ، وـكـذـاـ حـصـولـ بـلـادـنـاـ فـيـ بـدـاـيـةـ أـبـرـيلـ ٢٠٢٣ـ عـلـىـ "ـفـخـ الـائـمـانـ الـمـرـنـ"ـ بـقـيـمةـ ٥ـ مـلـيـارـ دـوـلـرـ إـثـرـ الـتـقـلـيقـ مـعـ صـنـدـوقـ الـنـقـدـ الـخـوـلـيـ



ولما كان لنا من حروفي تعين أن نستخلصها من هذه الصرفية الاستثنائية، فإنها تكمن في ضرورة مواجهة التحدىات بنفس روح الالتزام والتضامن والتعبئة الجماعية والمواكبة والضمير الشعبي التي أبان عنها المغاربة في مراحل تاريخية متعددة، ومنها مؤخرًا خلال جائحة كوفيد-19.

حضرات السيدات والسلامة النواب والمستشارون المحترمون؛

ارتباطها بهذه التحدىات وقصد مواجهة إشكاليات الكلمة، يسعى المختصون الاستراتيجيون الذي اعتمدوا المجلس الأعلى للحسابات، للفترة الممتدة من ٢٠٢٢ إلى ٢٠٢٦، إلى التفعيل المسؤول للأعمـر توجهاته من خلال تجديد وبرهنة الأفعال الرقابية وتوحيد المعايير والمنافع المعتمدة في هذا المجال، وكذا قيسـر عملية إعداد ونشر النتائج التي تسرـعـ عنها، وتفعـيلـ العـسـورـ ما بين مختلف اختصاصات المحاكم المالية القضائية منها وغير القضائية، فضلـا عن إرـاءـ ثـقـافـةـ الـانـفـتـاحـ الملائمـ علىـ العمـيـحـ الـفـارـجـيـ.

ويأتي التقرير المتعلق بأنشطة المحاكم المالية برسـمـ سنة ٢٠٢١ـ لـتكـرـيسـ الأولـويـاتـ الكـبـرـيـ لأـعـمـالـهـ هذهـ المحـاكـمـ حيثـ حـرـصـتـ، فـيـ إـحـارـ بـرـمـيـةـ وـإـبـلـازـ أـعـمـالـهـ الرـقـابـيـةـ، عـلـىـ مـلـءـ مـتـهـاـ لـأـنـشـغـالـاتـ وـأـنـتـخـارـاتـ الـأـصـرـافـ الـمـعـنـيـةـ وـالـفـالـعـلـيـنـ الـاقـتصـادـيـيـنـ وـالـرأـيـ الـعـلـمـ، بـمـاـ فـيـ ذـلـلـ تـأـثـيـرـهـاـ عـلـىـ الـمـسـتـوـرـ الـمـعـيـشـيـ لـلـمـوـاـصـرـ وـعـلـىـ إـحـارـ الـاسـتـثـمـارـ وـخـلـقـ الـثـرـوـةـ وـفـرـ الشـغـلـ وـقـدـ بـلـوغـ هـذـهـ الـأـهـدـافـ، اـعتمدـتـ المحـاكـمـ الـمـالـيـةـ مـقـارـيـةـ تـقـومـ عـلـىـ قـيـلـيـلـ الـمـخـلـصـ وـعـلـىـ مـنـهـاجـ يـضـمـنـ الـاسـتـقلـالـيـةـ وـالـمـوـضـوـعـيـةـ وـالـحـيـاةـ، كـمـاـ روـيـتـ فـيـ هـذـاـ الإـحـارـ عـنـاصـرـ التـكـاملـ وـالـاتـقـائـيـةـ بـيـنـ الـمـقـامـ الـمـنـجـزـةـ مـنـ حـرـفـ غـرـفـ الـمـسـلـىـ الـأـعـلـىـ لـلـحـسـابـاتـ وـالـمـسـلـىـ الـعـيـوهـيـةـ لـلـحـسـابـاتـ، بـمـاـ يـضـمـنـ تـغـيـيـرـةـ وـاسـعـةـ لـلـأـجـمـعـةـ الـخـاطـعـةـ لـأـخـصـاصـ المحـاكـمـ الـمـالـيـةـ وـكـذـاـ قـيـقـةـ قـيـمـةـ مـخـافـةـ وـاستـهـدـافـ الـعـمـالـاتـ ئـاتـ الـأـوـلـويـةـ.

ووفـقاـ لـهـذـاـ المـنـظـورـ، يـتـضـمـنـ التـقـرـيرـ السـنـوـيـ وـلـأـوـارـمـةـ، نـتـائـجـ مـقـامـ التـتـبعـ التـرـيـشـيـتـ فـيـهـاـ المحـاكـمـ الـمـالـيـةـ وـالـمـتـعـلـقـةـ بـأـورـاشـ الـإـلـصـاحـ الـكـبـرـيـ وـالـمـقـيـكـلـةـ التـرـيـفـرـحـتـ فـيـهـاـ بـلــاـكــنــاـ. كـمـاـ شـمـلتـ الـمـقـامـ الـرـقـابـيـةـ المـخـمـنـةـ فـيـ هـذـاـ التـقـرـيرـ، تـقـيـيمـ مـجمـوعـةـ مـنـ الـتـدـاـيـرـ وـالـإـجـرـاءـاتـ التـرـيـفـرـحـتـهـاـ السـلـكـاتـ



العمومية خلال فترة جائحة "كورونا" ٢٠١٩ وتم التركيز على تداعياتها على بعض المجالات الحيوية ذات البعد الاجتماعي والعلمي، مثل الصحة والتعليم والسياحة وتنمية المجتمعات التراثية.

ونحصل لأهمية العنصر البشري فيما ينص التكثير الإداري وإغلاق المشاريع والبرامج وتدبير المرافق العمومية، فقد قام مجلس العدل، في مرحلة أولية، بمراقبة تدبير الموارد البشرية بقى على الصحة والتعليم بلاعتبار أولوية الإصلاحات التي يعرفها كل من هذين القطاعين، وضمن خلاصات نتائجها في هذا التقرير.

كما أخذت الجوانب المتعلقة بتشجيع الاستثمار بعين الاعتبار، وذلك من خلال تتبع ورش إصلاح منخومة الاستثمار وكذا من خلال إثارة مهام رقابية ذات صلة بهذا المجال، كتناول المتعلقة بمشائل المقاولين الشباب وبفضاءات المستقبل الصناعي.

ويتناول التقرير أيضاً جزءاً من حصر الأنشطة القضائية، أو التدقيق والبت في المسابات، والتلقيح المتعلقة بالميزانية والشؤون المالية، حيث يقدم بياناً عن هذه الأنشطة ومجموعه من الإحصائيات ذات الصلة وخلاصة لأهم الأفعال التي تم الوقوف عليها، والتي كانت موضوع متابعة داخل المحاكم المالية أو أحيلت إلى السلطات القضائية أو الإدارية.

ولأن العجز الزمني لا يسمح بعرض مفصل لمختلف الأنشطة، أو التركيز على بعضها من خلال العمل على ثلاثة التالية:

- **المحور الأول: تقديم أوراش الإصلاحات الكبرى**
- **المحور الثاني: تقييم البرامج والمشاريع العمومية وتتبع التوصيات**
- **المحور الثالث: المعاشرة القضائية ومراقبة التصريح بالممتلكات ومراقبة حسابات الأحزاب السياسية**.

ينصوص المحور الأول، يستعرض التقرير السنوي لأحد أهم المستجدات، خلاصات حول تقديم خمسة أوراش إصلاح كبيرة افترضت فيها بلاعنة في السنوات الأخيرة، تتعلق بالمالية العمومية والبيئات، ومنخومة الاستثمار، والمؤسسات والمقاولات العمومية، والعملية الاجتماعية.



في مجال المالية العمومية، سبق للمجلس الأعلى للحسابات وبصفة متواترة، أن أذار إشكالية حديمية لأنحمة التقاعد. وفي هذا الصدد، أولاً التأكيد بمقداراً على المخاصل المرتبطة بوضعية أنحمة التقاعد الأساسية التي ما زالت تعاني من اختلالات متفاقمة، حيث بلغ العجز التقني للنظام المالي لمعاشات الصندوق المغربي للت鹹اعد مع متم سنة 2022 ما يناهز 5,19 مليار درهم، كما تراجعت احتياطاته إلى 65,84 مليار درهم بالنفاذ يقدر بـ 10,07 مليار درهم بالمقارنة مع سنة 2019، في حين بلغ حجم العجز التقني بالنسبة للنظام الجماعي لمنع رواتب التقاعد ما يناهز 3,95 مليار درهم نهاية سنة 2022، وذلك على الرغم من الإصلاحات المقياسية التي قدمت كلها من الناحتين على التوالي سنتر 2016 و 2021. ويعرف الصندوق الوصفي للضمان الاجتماعي بدوره نفس الوضعية ولو بمقدار أقل، حيث بلغ مجموعه حوالي 400 مليون درهم سنة 2021، مما يجعل الصناديق الثلاثة للت鹹اعد تعاني من تراجع في احتياطاتها على الأمد القريب. وتشكل مؤشرات العجز هذه معاصر كبرى على خدان حديمية المنحومة على المدى المتوسط وعلى توازن المالية العامة مما يتضمن الإسراع بمحنة في مواصلة ورش الإصلاح الهيكلي لأنحمة التقاعد، لا سيما في أفق توسيع الانفراج سنة 2025 ليشمل الأشخاص الذين يمارسون عمله ولا يستفيدون من أي معاش، وذلك في إطار ورش تعزيز التحملية الاجتماعية.

وفي جانب آخر يتصل بالإصلاحات الجبارية في مجال المالية العمومية، أرسى القانون التنظيمي لقانون المالية، الذي صدر سنة 2015، مقاربة جذرية لتدبير المالية العمومية، وفق منهجية تدريجية، تقوم على تدبير جذري ينص على منح النتائج بهدف تقوية فعالية أداء التدبير العمومي، كما نص نفس القانون التنظيمي على التحقيق على حسابات الدولة. وفي نفس السياق، أولى مجلس خمسة لهذا الورش الإصلاحية عينية خاصة بعوار أساسية موازية تشمل رقمنة حسابات الدولة المقدمة إليه، ونزع الصابع المادي عنها، وملء مدة كييفيات تقديم الحسابات، وتكرير مبدأ المحاسبة.



وقد تبيّن في هذا المجال، أن الأصراف المعنية، وخاصة وزارة الاقتصاد والمالية، قد اتّخذت  
مجموعة من التدابير الرامية إلى تنزيل هذه الإصلاحات. لكن عليها مواصلة الجهود ومباشرة  
إجراءات ضرورة أخرى لاستكمال عملية التنزيل، لأن بعض التحدّيات مازالت قائمة.

وبهذا الصدد، فإن فعالية أداء التدابير العموميّة كمقاربة جديدة لم تبلغ بعد كل أهدافها، من  
حيث الأجهزة العمومية المحبقة عليها، إنما لا تتحقّق فعالية الأداء سوى على الميزانية العامة  
للكوّلة بمكوناتها الثلاثة أو الميزانية العامة ومصالح الدولة المسيرة بحقيقة مستقلة والحسابات  
الخصوصية للخزينة. في حين لم يتم بعد حتى التفكير في تنزيل هذه الإصلاحات بصفة مباشرة  
على مستوى المؤسسات والمقلولات والشركات العمومية والجماعات الترابية.

ثم إن تملّقاً منهجيّة فيّاعلة الأداء من بحث بعض الأجهزة والمؤسسات العمومية يحصل متعدّداً،  
كما أن مناقشة مشاريع التقارير القطاعية لنجاعة الأداء أثناء التصويت على قوانين المالية لا  
تحصي بالاهتمام اللازم، فضلاً عن أن التقرير السنوي حول فعالية الأداء المعده من بحث الوزارة  
المكافحة بالمالية انطلاقاً من التقارير المعدّة من بحث القطاعات الوزارية أو المؤسسات، لا يقدم  
إلى البرلمان إلا بعد حوالي ستين من نهاية السنة المعنية وذلك بمناسبة التصويت على قانون  
التصفية، وهو الأمر الذي يبعد من راهنية المسئولة أمام البرلمان بخصوص فعالية الأداء ولا يعزّز  
النقلash بشانها.

وفيما يتعلق بمؤشرات قياس فعالية الأداء من أجل إعفاء صورة واضحة حول النجاعة، يمكن ضرورياً  
مراجعة كلّها (بلغ 804 مؤشرًا سنة 2022) وكذلك إعلان النتائج كهيئتها من حيث الجوّلة  
والملاءمة مع منحى النتائج.

أما على المستوى العمليّ، فإن بعض الجوانب ما زالت تحتاج إلى تحسين، ذلك أن إرساء مقاومة فعالية  
الأداء لم يواكبها، بصفة عامة، توفير بعض الآليات الضرورية من أجل الرفع من النجاعة، ولا سيما  
إرساء نظم فعال للمراقبة الداخلية ولمراقبة التسيير واعتماد نظم الرصد والإبلاغ وأنضمة  
معلوماتية ملائمة تعمل في إطار مندمج يوفر التوحيف المشترك للمعهديات وتبادر لها.



وبعد ذلك، فإن الحلقة تبكو ماسة من أجل توفير الشروط الاستباقية الازمة لتعزيز نفعية الأداء، خاصة في أفق مراجعة نظام مسؤولية المدربين العموميين الذي ما زال يستند في أغلب مجالاته على التكثير القائم على الوسائل

كما أنه من الضروري إرساء آليات للتعاقد بين وزارة الاقتصاد والمالية و مختلف القطاعات الحكومية، وكذلك بين هذه الأخيرة ومصالحها الامريكية من أجل تحديد أهداف مختلف السياسات القطاعية ووسائل تنزيلها والأجال المرتبطة بذلك.

وفي جانب آخر يتعلق بالمالية العمومية، يعتبر التصديق على حسابات الدولة مدخلاً أساسياً من أجل تعزيز الشفافية فضلاً عن وضعيته في تكريس جودة المعهديات المالية والمحاسبية والآئمية الناجحة التي ينبع بها لدى المؤسسات المالية الدولية والشركات المستثمرين ووكالات التصنيف العالمية.

ويعتبر التصديق على حسابات الدولة من بين المهام ذات الصيغة المركبة، وهو ما يفسر أن عدد البلدان التي اعتمدت هذه الآلية على المستوى الدولي لا يتجاوز ٣٥ بلداً، وعلى المستوى القاري ثلاثة دول فقط.

وعلى الرغم من كثرة مقتضيات القانون التنظيمية المرتبطة بعملية التصديق على حسابات الدولة حيث التنفيذ انتباراً من تاريخ يناير ٢٠٢٠، فإن هذه العملية ما زالت لم تستكمل بعد جميع مراحلها، حيث لم يتمكن المجلس بالمكونات الأولى لحساب الدولة برسمنة ٢٠٢٠ إلا ابتداء من تاريخ ٢٧ مايو ٢٠٢١ مع استمرار عملية الإعلاء بالعناصر الدارمة لمباشرة عملية التصديق من حرف المجلس وقصد مواكبة هذا الورش الإصلاحي الذي يكتسي بحسبها استراتيجية علو مستوى المالية العمومية، يقترح المجلس جملة من التكاليف منها على النحو:

- العرض على إرساء آليات للتنسيق بين الأطراف المعنية بإعداد هذه الحسابات وضمان تكامل أن prezمه المعلومات وتلاؤها من أجل تيسير تبادل المعلومات فيما بينها؛



- تعزيز آليات الرقابة الداخلية، خاصة على مستوى الجوانب المالية والمحاسبية، والإسراع بتفعيل مشروع "إرساء أنظمة الرقابة الداخلية" على مستوى الإدارات العمومية؛
  - استكمال المحاسبة الميزانية للدولة بالمعضيات والبيانات الازمة لتحديد أصولها، والذي يعتبر أحد أهم مستجدات المحاسبة العامة للدولة؛
  - اعتماد استراتيجية لقيادة التغيير مرتبطة بالانتقال من المحاسبة الميزانية القائمة على التدفقات النقدية إلى المحاسبة العامة المبنية على أسس الاستحقاق، وفضلًا عن ذلك، فإن القانون التنظيمي يتوج إلى مراجعة وتوضيح للمقتضيات ذات الصلة بالإعلاء بسيارات الدولة وكذلك تلا المتعلقة بعملية التصديق، خاصة على مستوى الجوانب المرتبطة بالآجال وبكيفيات تبليغ "تقرير عمليات التصديق" والجهات التي يوجه إليها هذا التقرير ضمن مساحة المصالحة على قوانيين التصفية.
- من أهم الإصلاحات التي شرحت فيها بلادنا مؤخرًا الإصلاح الجبائي في حالة الملك ناصر الله وأيده أكد في أكثر من مناسبة على أهمية القيام بإصلاح ضريبي وتعزيزه بميثاق حديدي ومتفرد للاستثمار، ويندرج أيضًا في إطار تعزيز مبدأ المسؤولية أمام الضرائب المنصوص عليه في الفصلين 39 و 40 من دستور المملكة، من حيث تعلم الجميع للتکاليف العمومية، كل على قدر استھاعته.
- كما أن.
- ويمثل الإصلاح الجبائي موضوع القانون الإطار رقم 19.69 الصادر بتاريخ 26 يونيو 2021، مرجعاً للسياسة الجبائية للدولة، حيث يسعى إلى إرساء نظام جبائي فعال ومنصف ومتوازن ومنتج، يمكن من تعبئة الإمكانيات الضريبية الازمة لتمويل السياسات العمومية التي تتمحور حول التنمية الاقتصادية والإنتاج والتماسك الاجتماعي.
- وقد حدد القانون الإطار أجل خمس سنوات ابتداء من تاريخ نشره لأجل تنزيل التدريجي للتدابير ذات الأولوية المنصوص عليها.



و ضمن قانون المالية لسنة ٢٠٢٣ و ٢٠٢٤، أدرجت بشكل عام، تعديلات ضريبية و تدابير تصحيحية وأحكام و مقتضيات مختلفة ذات صابع ضريبي. ومن خلال تقييمه للإصلاحات الضريبية الجارية و مدى انسجامها مع توجهات القانون الإهار، أبدى مجلس عدالة ملاحظات منها أساساً:

#### ▪ **نحو الضريبة على الشركات.**

إن قانون المالية لسنة ٢٠٢٣ حدد آجالاً و مسلاً لبلوغ السعر المستهدف للضريبة على الشركات البالغ في ٩٠% بالنسبة للشركات التي لا يتجلوز رسوها الصافي ١٠٠ مليون ملار و ٣٥% بالنسبة للشركات التي يفوق رسوها هذه العتبة. وقد تنجم عن هذا الأمر بعض المخاوف إذ أن الشركة التي ستحضر لارتفاع سعر الضريبة من ٤٠% إلى ٣٥% بجميع أرباحها بمجرد أن تصل إلى العتبة المحددة، قد تلجأ إما إلى الحد من نشاطها حين تصبح التكلفة الجبائية الإضافية مرتفعة، وإما إلى التخفيف من الأرباح المصر بها لتجنب أثر هذا التغيير.

#### ▪ **نحو الضريبة على الدخل.**

يشير المجلس الانتبه إلى أن قانون المالية لسنة ٢٠٢٣ لم ينص على تدابير متعلقة بـ "إعفاء النهر في البذول التصاعدي لسعر الضريبة على الدخل" كما نصت على ذلك المادة الرابعة من القانون الإهار، أو على الأقل لم يقدر آجالاً للتحقيق في الفترة ٢٠٢٣-٢٠٢٦. لهذا يوصي المجلس بتحديث إصلاح هذه الضريبة على غرار الضريبة على الشركات، وملتا من أجل توضيح الرؤية بشأن هذا الإصلاح.

#### ▪ **نحو الضريبة على القيمة المضافة.**

يسجل المجلس أن القانون الإهار حدد بشكل واضح الإصلاح المرتبط بالضريبة على القيمة المضافة حيث كرس مبدأ حياد هذه الضريبة مع الاختلافات بإعفاء المنتجات الأساسية من خلال توسيع نطاق تحقيق الضريبة وتقليل حدة أسعارها وتعظيم العرق في استرجاعها.



وفي خصوء الإجراءات الواردة في قانون المالية لسنة ٢٠٢٣ و٢٠٢٤، يتضح أن إصلاح هذه الضريبة لا زال لم يأخذ بعد مسار تنزيله الفعلي. لذا يوصي المجلس بتحديث البندول الزمني لـإصلاح المرتبطة بالضريبة على القيمة المضافة.

▪ **نخوص تحسين العلاقات بين الملزمين والإدارة الجمائية**  
شكل قانون المالية لسنة ٢٠٢٣ منحلياً لتعزيز حفظ حقوق كلّ الحرفي، حيث تم بموجبه تأسيس اللجان الجمائية للضعفاء، والإحالات على نصائحه لتنفيذها. كما أن قانون المالية لسنة ٢٠٢٣ وضع مساحة تواجدها نخوص التصريح بالضريبة على الدخل برسمل الرفع العقاري.

▪ **نخوص الأهداف المرتبطة بمراجعة القواعد المتعلقة ببيانات الجماعات التربوية والرسوم شبه الضريبية**  
يشير المجلس إلى أن هذه الجوانب من الإصلاح الجمائي الشامل، والمنصوص عليها في القانون الإطار لم تكتمل بعد، كما لم يتم بعد وضع رؤية واضحة نخوص صرف وأجال تنفيذها.

وأختتماً على هذا التقييم فإن المجلس يوصي بالعمل على تطوير وتنفيذ خارطة طريق لتنزيل الإصلاح المتعلقة ببيانات الجماعات التربوية والرسوم شبه الضريبية.

كما يؤكد المجلس على أهمية التواصل بشأن أثر التغييرات المحكمة أو المبرمجة على الميزانية، ويوصي بصورة إجراء تقييم دوري للأثر الاجتماعي والاقتصادي للحوافز الممنوحة من أجل توجيه القرار بشأن "الاحتياط بها أو مراجعتها أو حذفها حسب الحاله"، وفقاً لما نص عليه القانون الإطار سالف الذكر، ومكملاً لعملية توسيع الوعاء الضريبي.

بالموازاة مع الإصلاح الجمائي يأتي إصلاح منخومة الاستثمار ضمن قائمة الأولويات. وقد حددت المنخب السامي بجلالة الملك نصره الله وأيداهه وكذا تقرير النموذج التنموي الجديد، التوجهات الاستراتيجية لـإصلاح الاستثمار. ولقد تمت مراجعة الإطار التشريعي لـتحفيز الاستثمار من خلال اعتماد قانون إطار جدي بمثابة ميثاق الاستثمار.



كما عرف مجال تحسين مناخ الأعمال تحقيق إنجازات أخرى شملت أساساً إحداث "صندوق حكمر تمويل المبادرات المقاولاتية" بموجب قانون المالية ٢٠٢٠ وإحداث "صندوق محمد السادس للاستثمار" وتحسين الإطار القانوني والمسكري للصلبيات العمومية وتعزيز الكلمة والتأشير القانوني لآجال الأداء بالإضافة إلى اعتماد السياسة الوكينية لتحسين مناخ الأعمال للفترة ٢٠٢١-٢٠٢٥ من قبل اللجنة الوكينية لمناخ الأعمال

ومن خلال تقييمه للتحولات الأخيرة لمناخ الاستثمار، يسجل المجلس الميدانة الحكومية لتعبئة كافة الفاعلين المعنيين حول خارطة الطريق الاستراتيجية، التي اعتمدت للفترة ٢٠٢٣-٢٠٢٦ لتحسين مناخ الأعمال، من خلال انعقاد المناصرة الوكينية لمناخ الأعمال في ١٥ مارس ٢٠٢٣، باعتبارها محكمة أساسية. ويقتضي التفعيل الأمثل لهذه المحكمة تحديد الأولويات وخلق روابط الالتفافية بين القطاعات ووضع الآليات العملية للرصد والمواكبة والتقييم الدوري

ويتسم الإطار المؤسسي للاستثمار بتعديله المتداخل وتكامله احترافياً، مما يشمل المستوى الوكيني بالنسبة للبعض أو الترابي أو الصناعي أو القطاعي بالنسبة للآخرين، مع العلم أن جميع الأطراف تعمل على تحقيق هدف واحد يتمحور حول تشجيع الاستثمارات وتنميتها. بالإضافة إلى ذلك، فإن تباين أولويات وأهداف المتداخلين وكذلك الاختلافات التي تطبع مقارباتهم لا يسلام في ضمن انسجام التدخلات مع التوجيهات المشتركة مما من شأنه أن يضعف التقائية السياسات العمومية في مجال تنمية الاستثمار وتحفيزه وإنعاشه.

إنما كان الإطار التحفيزي قد تم استكماله من خلال دور النصوص التصصيقية للميثاق العددي، فإن التسهيلات الإدارية لا تزال تواجه بعض المعوقات على المستوى العملي، حيث لازالت العديد من الإجراءات الإدارية الضرورية لتفعيل بعض المشاريع الاستثمارية تتم خارج الشبكة الوحيدة للمراكز البهوية للاستثمار، كما أن النظام التحفيزي للاستثمار لا يزال متفرقاً بين العديد من الأجهزة العمومية دون أن يسلّم بالضرورة مسار المراكز البهوية للاستثمار



ويؤثر هذا الوضع على الدور المعمور الذي أريده لهذه المراكز من أجل الإشراف على عملية الاستثمار برمتها وفقاً لما جاء في خطاب جلالة الملك في 14 أكتوبر ٢٠٢٢، مما يستدعي ضرورة اتخاذ إجراءات تصحيحية بمقابلة شمولية، منها على وجه الخصوص تسيير المراكز الجهة للاستثمار كإطار موحد لمعالجة ملفات الاستثمار، وتكييف المبادئ التي سنها القانون رقم ٥٥.١٩ المتعلق بتسيير المسار والإجراءات الإدارية وتسريع اللامركزية من حرف القصاعات الوزارية، لا سيما ذات الصلة بالاستثمار، وكذلك تسخير قسمة الخدمات العمومية.

وبغض النظر عن الاقتمام الذي حظيت به الإصلاحات الإدارية للعملية الاستثمارية، فإن تشخيص العوائق المتواقة بشأنها بين جميع المتتدخلين يبرز الحاجة إلى الاعتماد على رافعات اقتصادية أخرى من أجل تسخير جاذبية البلد كوجهة للاستثمار، ويشمل ذلك معالجة المعوقات البنوية المرتبطة بالقطاع غير المهيكل وتقليل كلفة عوامل الإنتاج، وتفعيل الابتكار والإبداع، وتحسين شروط الحصول على العقار والتمويل والالتجوء إلى آليات التحكيم والوساطة في النزاعات، بالإضافة إلى تسريع و Tingre الإصلاح الضريبي.

وعلى ضوء تقييمه لهذا الإصلاح الحيوى يوصي المجلس بتبنّيه خارطة الطريق الاستراتيجية للفترة ٢٠٢٣-٢٠٢٦ بشكل منهجي، مع تحديد خطة تنفيذها على المستويين القطاعي والتراكمي، كما يتبعين إجراء تحليل شامل ودقيق لمهام مختلف الفاعلين المؤسسين المسؤولين عن الاستثمار من أجل تحديد مجالات التحسين والانتقالية في تكفلاتهم، بعدها تحقيق تكامل أفضل والمزيد من الترشيد. وقد تسيير الإجراء الإداري للاستثمار ينبغي تكييفه تجاه المراكز الجهة للاستثمار كإطار موحد لمعالجة الإدارية لعملية الاستثمار من بدايتها إلى نهايتها من خلال تسريع و Tingre إنجاز الإصلاحات المتعلقة بهذه المراكز.

إلى جانب هذه الأوراش، يكتسب إصلاح قطاع المؤسسات والمقاولات العمومية أهمية بالغة، وتستند مرجعية هذا الإصلاح إلى التوجيهات الملكية السامية التي أكدت على ضرورة الإسراع بالشرع في إصلاح عميق لقطاع المؤسسات والمقاولات العمومية. وقد أوصى النموذج التنموي



الجديد، في ٢٠٢١، يجعل تمويل قطاع المؤسسات والمقاولات العمومية مركزاً للتنمية الاقتصادية ورافعة رئيسية لإنعاش الاقتصاد بعد الأزمة الصحية لكورونا ١٩. كما سبق للمجلس الأعلى للحسابات أن ساهم في إصلاح دينامية الإصلاح، من خلال التقرير الذي أصدره سنة ٢٠١٦ بعنوان "قطاع المؤسسات والمقاولات العمومية بالمغرب: العمق الاستراتيجي والحكامة".

وقد تم إصدار القانونين المؤسسين لهذا الإصلاح في سنة ٢٠٢١. وفي تقييمه للتقدم المعاشر في تنزيل هذا الورش الاستراتيجي يلاحظ المجلس أن تعميم الإصدار القانوني الذي يؤطر إحداث وحكامة المؤسسات والمقاولات العمومية لم يكتمل بعد، حيث إن العدد من النصوص التشريعية والتنظيمية المنصوص عليها في القانون - الإصدار رقم ٥٠.٢١ والازمة لتفعيله لم يتم بعد المصادقة عليها. ونفس بالذكر في هذا السياق الوكالة الوطنية للتسيير الاستراتيجي لمساهمات الدولة وتتبع فعالية أداء المؤسسات والمقاولات العمومية، المحكمة بموجب القانون رقم ٨٢.٢٠ في يوليو ٢٠٢١ والتي تعتبر جزءاً من الإصلاح، حيث لم يتم تفعيلها بعد لكونها لم تستكملي أجهزة المحكمة والتسيير المنصوص عليها في القانون المحدث لها، لاسيما أن هذه الوكالة ستغطي ٥٧ مؤسسة ومقلولة عمومية تجارية تمتلك ٤٨٨ شركة فرعية. لذا يوصي المجلس باستكمال أجهزة المحكمة الوكالة الوطنية والمصادقة على أحكام تأسيسها والشرع، في أقرب وقت ممكن، في أشغال البرمجة الاستراتيجية والتشغيلية.

كما أن إعادة هيكلة العفحة العمومية، وكل المراهن من المهدى عليه الميدولة من سنة ٢٠١٨، لم تتحقق بعد بصفة فعلية، في غياب خارطة طريق لعمليات إعادة هيكلة بعد انتهاء زمنها. وفي هذا المجال فإن إجراءات إعادة هيكلة الداخلية التي يمكن أن تفيدها بعض المؤسسات والمقاولات العمومية ذات الأهمية الكبيرة للدولة لم تفرض بعد إلى النتائج المتوقعة فيما يندرج وضعيتها المالية ومؤشراتها الاقتصادية. وفي هذا السياق، فإن بعض هذه المؤسسات والمقاولات العمومية تراجعت نتائجها المالية، في سنتي ٢٠٢٠ و٢٠٢٢، بسبب الأزمة الصحية وارتفاع أسعار المواد الأولية، خصوصاً المنتجات الصناعية، إثر التوترات الدولية الراهنة. وينطبق هذا الأمر على



سيـل الإـشـارة، عـلـى المـكـتب الـوـكـنـي لـلـكـهـرـبـاء وـالـمـاء الصـالـع لـلـشـرـب وـالـمـكـتب الـوـكـنـي لـلـسـكـنـاـتـيـة وـشـرـكـة النـفـوـكـهـ الـمـلـكـيـة الـمـغـرـبـيـة. وـقـد أـذـلـلـا إـلـى تـدـهـور قـدـرـاتـها عـلـى التـموـيل الذـاتـيـ وـبـالـتـالـي إـخـضـاعـاـفـ إـمـكـانـاتـهاـ لـحـكـمـ حـيـنـامـيـةـ إـنـعاـشـ الـاقـتصـادـيـ وـقـدـ كـانـ لـلـصـعـوبـاتـ الـمـالـيـةـ الـتيـ وـاجـهـتـهاـ الـمـؤـسـسـاتـ وـالـمـقـلـوـلـاتـ الـعـمـومـيـةـ، بـفـعـلـ الـخـرـفـيـةـ الـدـولـيـةـ خـيـرـ الـمـسـتـقـرـةـ، تـأـثـيرـ كـبـيرـ عـلـىـ الـمـالـيـةـ الـعـمـومـيـةـ، حـيـثـ اـخـصـرـتـ الـحـكـومـةـ، فـيـ أـكـتوـبـرـ ٢٠٢٢ـ، إـلـىـ فـتـحـ اـعـتـمـادـاتـ إـضـافـيـةـ لـفـائـدـاتـهاـ بـمـبـلـغـ ٧ـ مـلـيـلـاـرـ حـرـفـرـ.

وـمـنـ جـانـبـ آـخـرـ، يـلـاحـظـ الـبـلـسـ أنـ عـمـلـيـاتـ إـعـلـامـةـ الـقـيـكـلـةـ الـأـرـبـعـةـ، الـتـوـرـتـ بـمـيـتـهـاـ بـمـوجـبـ قـانـونـ الـمـالـيـةـ لـسـنـةـ ٢٠٢٢ـ، لـمـ يـتـمـ تـنـفـيـذـ ثـلـاثـةـ مـنـهـاـ. وـيـتـعـلـقـ الـأـمـرـ بـالـشـرـاكـةـ الـاـسـتـرـاتـيـجـيـةـ بـيـنـ الـمـكـتبـ الـوـكـنـيـ لـلـسـكـنـاـتـيـةـ وـالـمـكـتبـ الشـرـيفـ لـلـفـوـسـلـاـكـ وـصـنـدـوقـ الـعـسـنـ الثـانـيـ لـلـتـنـمـيـةـ الـاـقـتصـادـيـةـ وـالـاجـتمـاعـيـةـ، وـإـحـدـاـتـ الـقـبـبـ الـعـمـومـيـةـ السـمـعـيـ وـالـبـصـريـ وـالـتـقـارـبـ بـيـنـ الـوـكـالـةـ الـخـاصـةـ لـصـنـجـةـ الـمـتوـسـكـهـ وـشـرـكـةـ اـسـتـغـلـالـ الـمـوـانـيـ، بـيـنـماـ يـوـجـدـ مـشـوـعـ الـقـانـونـ الـمـتـعـلـقـ بـتـنـفـيـذـ وـرـشـ إـعـلـامـةـ الـقـيـكـلـةـ قـنـصـاعـ تـوزـيعـ الـمـاءـ وـالـكـهـرـبـاءـ وـالـتـحـسـيـرـ السـائـلـ فيـ حـصـورـ الـمـصـادـقةـ.

وـبـنـاءـ عـلـىـ هـذـاـ التـقـيـيـمـ، يـوـجـدـ الـبـلـسـ بـتـحـديـدـ التـرـكـيـبـ الـمـسـتـهـدـفـةـ لـلـمـحـفـخـةـ الـعـمـومـيـةـ، وـوـضـعـ تـنـصـيـصـ مـتـعـدـلـ الـسـنـوـاتـ لـبـرـامـجـ إـعـلـامـةـ الـقـيـكـلـةـ بـأـشـكـالـهـاـ الـمـخـتـلـفـةـ، وـكـذـاـ تـسـرـيـعـ تـنـفـيـذـ إـجـرـاءـاتـ إـعـلـامـةـ الـقـيـكـلـةـ، عـلـىـ الـمـكـبـرـ الـقـصـيرـ وـالـمـتوـسـكـهـ، التـرـقـيـةـ الـشـوـعـ فـيـهـاـ مـنـ حـصـفـ الـمـؤـسـسـاتـ وـالـمـقـلـوـلـاتـ الـعـمـومـيـةـ خـاتـمـ الـرـهـانـاتـ الـاـقـتصـادـيـةـ وـالـاجـتمـاعـيـةـ الـكـبـرـيـ، فـيـ إـكـارـ عـقـوـيـ بـرـامـجـ مـوـقـعـةـ مـعـ الـدـوـلـةـ.

وـعـلـوةـ عـلـىـ هـذـاـ، فـإـنـ التـوـجـهـاتـ الـاـسـتـرـاتـيـجـيـةـ لـلـسـيـاسـةـ الـمـتـعـلـقـةـ بـمـسـاـقـمـاتـ الـدـوـلـةـ، وـالـتـوـرـولـ مـبـلـسـ الـوـزـرـاءـ الـمـصـادـقةـ عـلـيـهـاـ بـحـبـقـاـ لـلـمـاـدـةـ ٣ـ مـنـ الـقـانـونـ رقمـ ٨٤ـ.٢٠ـ مـالـفـ الـذـكـرـ، لـمـ يـتـمـ حـتـىـ الـآنـ الـإـلـاعـنـ عـنـهـاـ، عـلـمـاـ أـنـ هـذـهـ التـوـجـهـاتـ الـاـسـتـرـاتـيـجـيـةـ تـعـتـبـرـ مـرـحلـةـ سـابـقـةـ لـوـضـعـ السـيـاسـةـ الـمـذـكـورـةـ.

وـيـنـصـوـصـ صـنـدـوقـ مـمـدـ السـلـاحـ لـلـاستـثـمـارـ فـقـدـ تـمـ إـحـدـاـتـهـ بـمـوجـبـ الـقـانـونـ رقمـ ٧٦ـ.٢٠ـ الـمـؤـرـخـ فـيـ ٣١ـ دـيـنـبـرـ ٢٠٢٠ـ لـلـمـسـاقـمـةـ فـيـ تـنـفـيـذـ خـاتـمـ الـاـقـتصـادـ الـوـكـنـيـ الـتـيـ أـعـلـنـ عـنـهـاـ صـاحـبـ



الجلالة في خصايمه السامي بتاريخ ٢٩ يوليو ٢٠٢٠ بمناسبة عيده العرش، والترصد لها غلاف مالي إجمالي قدره ١٢٠ مليار درهم وقد تم تفويض مساقمة الدولة في الصندوق، خلال سنة ٢٠٢٠، برسمل نفقات الاستثمار بمبلغ ١٥ مليار درهم كما تم تعيين المتصرفين في فبراير ٢٠٢١، وتعيين المدير العام خلال مجلس الوزراء المنعقد بتاريخ ١٨ أكتوبر ٢٠٢٢.

ولتفعيل صندوق محمد السادس للاستثمار، شرحت وزارة الاقتصاد والمالية في وضع تصورو لدراسة متعلقة بإحداث وفق كلية الصناعات الفلاحية والموهوباتية، المنصوص عليها في القانون رقم ٧٦.٢٠، وكذا الشركات والمشاريع الكبرى التي سيتم تمويلها. غير أن هذه المشاريع لم يتم عرضها بعد على هيئات حكامة الصندوق لاعتمادها والشرع في تنفيذها. وبناء على هذا التقييم يوصي مجلس بالإسراع في تفعيل هيئات حكامة وتدبير صندوق محمد السادس للاستثمار وتسريع وتيرة إحداث الصناعات الفلاحية.

إلى جانب هذه الإصلاحات، يعتبر ورش العممية الاجتماعية مشروعاً معمانياً بالغ الأهمية. وقد عرف تدعيم العممية الاجتماعية بـ«لائحة تحصيراً ملحوظاً على مذكر العقددين الآخرين». وعلى الرغم من ذلك، فإنها لا تزال تمثل تحدياً يتعين مواجحته سواء من حيث نصاقها أو مضمونها أو تمويلها وحكمتها.

وقد شكلت التعليمات الملكية السامية الواردة في خصايم عيده العرش لسنة ٢٠٢٠، وكذا التحصاص الذي ألقاه جلالته في افتتاح السنة التشريعية في أكتوبر من نفس السنة، نقطة تحول كبيرة حيث دعى جلالته الملك إلى تعزيز العممية الاجتماعية وحدّد مكونات هذا المشروع الإصلاحي الصمود وخطة إنجازه.

وفقاً للتعليمات الملكية السامية، تمت خصة الإنبار على الفترة ٢٠٢١-٢٠٢٥ على الشكل التالي:

- توسيع التغذية الصحية الإجبارية بتمكين ٣٦ مليون مستفيد إضافي من الاستفادة من التأمين الإجباري عن المرض بحلول نهاية سنة ٢٠٢٢؛



- تعميم التعويضات العائلية خلال ٢٠٢٣-٢٠٢٤؛

- توسيع قاعدة الأفراد في أنصمة التقاعد و تعميم التعويض عن فقدان الشغل سنة ٢٠٢٥.

وحيثما لتوقيعات الحكومة لسنة ٢٠٢١، سينتطلب تدبير هذه البرامج، في أفق سنة ٢٠٢٥، تخصيص مبلغ سنوي إجمالي قدره ٥١ مليار درهم، منها ٣٥ مليار درهم سيتم تمويلها من ميزانية الدولة، بالإضافة إلى الإيرادات الضريبية المخصصة، وكذا الموارد الناجمة عن إصلاح منخومة المقاصة مستقبلاً.

وبناءً على الإشارة في هذا السياق إلى أن السلطات العمومية ركزت، بشكل رئيسي، على تعميم التأمين الإجباري الأساسي عن المرض، في حين لم يتم بعد تحديد تفاصيل المكونات الأخرى للإصلاح المنصوص عليها في القانون الإطار لاسيما ما يتعلق بالتعويضات العائلية وأنصمة التقاعد والتعويض عن فقدان الشغل.

نص القانون الإطار رقم ٥٩.٢١ المتعلق بالحماية الاجتماعية، على تعميم التأمين الإجباري الأساسي عن المرض لفائدة كافة الموظفين مع نهاية سنة ٢٠٢٢، لتتم بذلك تغطية ما ينافر ٦٦ مليوناً من المستفيدين الإضافيين وت تكون هذه الساكنة أساساً من الأشخاص المستفيدين من نظم المساعدة الحالية بالإضافة إلى فئة المتقنيين والعمال المستقلين والأشخاص غير الأجراء الذين يزاولون نشاطاً خاصاً.

وقد عرف توسيع قاعدة المستفيدين من التأمين الإجباري الأساسي عن المرض، تصوراً ملحوظاً من حيث التوقيع، في ١٤ أبريل ٢٠٢١، أمام صاحب الجلالة، على ثلاث اتفاقيات إطار من قبل مختلف القطاعات الوزارية المعنية، ليشمل هذا التأمين بمجموعة من الفئات غير المستفيدة يبلغ عددها حوالي ٣ ملايين من ذوي رئيس.

وفيما يتعلق بالإطار القانوني، تذكر الإشارة على وجه الخصوص إلى تعديل القانون رقم ٩٨.١٥ المتعلق بنظم التأمين الإجباري الأساسي عن المرض الخاص بفئات المهن والعمال المستقلين والأشخاص



غير الأجراء الذي يزاولون نشاطاً خاصاً بالإضافة إلى المصادقة على ٤٦ مرسوماً تفصيلياً يتعلق بهذه الفئات.

وبالموازاة مع ذلك، تم اعتماد نصوص أخرى من ضمنها القانون رقم ٤٧.٤٤ الذي يهدف إلى إلغاء نظام المساعدة الصحية وتوسيع نظام التأمين الإجباري الأساسي عن المرض ليشمل المستفيدين من نظام المساعدة الصحية في إطار نظام خاص يضم نفس الخدمات المقدمة من حرف الصندوق الوكسي للضمان الاجتماعي لفائدة أجراء القصاع الفاضر

وبالرغم من التعزيز المستمر للمنسومة القانونية، فإن بعض النصوص أو التعديلات المهمة تسجل تبايناً في اعتمادها. ويتعلق الأمر بشكل أساسي بتعديل القانون المتعلقة بنظام الضمان الاجتماعي فضلاً عن مراجعة حكامة حرف الصندوق الوكسي للضمان الاجتماعي بخصوص تدبير مختلف أنواع التأمين الإجباري الأساسي عن المرض لذا يوصي المجلس بالصرح على اعتماد التعديلات الازمة للقوانين والنصوص التنظيمية في أقرب الآجال قصد توفير السند القانوني اللازم لتنفيذ تعليمات التأمين الإجباري الأساسي عن المرض

وفي الجانب المتعلق بالتمويل، يلاحظ أن هناك توجهات نحو التمويل وفق آلية المساهمة مع تمويل المتبقى من حرف الدولة في إطار التضامن وخاصة فيما يتعلق بالأشخاص غير القادرين على تحمل واجبات الاشتراك. وبحسب توقعات الحكومة لسنة ٢٠٢١، فإن التكلفة السنوية لتعظيم التأمين الإجباري الأساسي عن المرض تقدر بما ينافى ١٣,٨ مليار رقم ويرجع ذلك جذوره واستدامة الجوانب المتصلة بتمويل التغصية الصحية يكتسبان أهمية بالغة حيث يتغير توفرها للمنسومة بمرتها. لذا يوصي المجلس بالاعتماد آليات التمويل الكفيلة بضمان كلاسيكية واستمرارية التأمين الإجباري الأساسي عن المرض، بالإضافة إلى تعزيز المؤمنين من حصة ملائمة لتغصية تلك العلاجات.

ويخل تعظيم التأمين الإجباري الأساسي عن المرض بعيننا بتخصيص المستشفى العمومي بالاعتبار رافعة رئيسية لنظام هذا التأمين، بالإضافة إلى توفير المستلزمات الضرورية ومنها تغيير قائمة مصنفات



## الأعمال الصحية والتعرية المرجعية الخاصة بها وكذلك إصلاح نظام الأدوية والمستلزمات الصحية.

وقد معالجة الاختلالات التي تعرفها المنحومة الاستشفائية، تم وضع مشروع القانون الإطار رقم ٢٤.٥٦ المتعلق بالمنحومة الصحية الوكينة والذريوم الإصلاح الشامل لها، بهدف تمكينها من القيام بالمعلم المنوحة بها على الوجه الأكمل والاستجابة بشكل ملائم لانتخارات المواتنين ويركز مجلس العدل في هذا الصدد على مواصلة البهلو من أجل تحرير وتقليل عرض العلاجات في شموليتها سواء على مستوى البنية الاستشفائية أو الموارد البشرية والتجهيزات الصحية قد تحسين جودة الخدمات الصحية في القصاع العلمر.

حضرات السيدات والسلامة النواب والمستشارون العترون؛

المتور الثاني ضمن هذا العرض يتعلق بتنقييم البرامج والمشاريع العمومية، فخلال سنة ٢٠٢١ أُنجزت المهام المالية ٢٠٠ مهمة رقابية، منها ٩٤ أُنجزت على صعيد الغرف القطاعية الخمس للمجلس الأعلى للحسابات، غالبيتها (٩٠ مهمة) تكتسي صابعاً موضوعاتية مشتركة بين جميع هذه المجالس الجهوية للحسابات الاثنتي عشرة، منها خمس مهام موضوعاتية مشتركة بين جميع هذه المجالس همت ٥٨٨ جماعة ترابية، و٧ مهام ذات صابع أفقى على مستوى ستة مجالس شملت ٣١٤ جماعة ترابية، إضافة إلى ١٦٤ مهمة رقابية أخرى همت ١٤٢ جماعة ترابية وهيئاتها و١٦ عقد تدبير موضوع تجهيزات ومراقبة عمومية محلية فضلاً عن أربع شركات تنمية محلية ومؤسسات عموميتين ذات صابع علوي.

وقد تم تثمين مفرجات هذه المهام الرقابية من أجل إعداد ٦٨ خلاصة لأبرز الملاحظات والتوصيات تأخذ بعين الاعتبار أجوبة الأجهزة المعنية وتم تضمينها في التقرير السنوي وترتبط هذه الملاحظات بموضوعات متعددة، حيث همت القطاعات المالية، وقطاعات الصحة والتربيه والتقويم والتعليم العالى وكذلك القطاعات الإنتاجية والإدارية والثقافية، بالإضافة إلى موضوع



نـات بعد ترايـو وـتـضـمـنـ هـذـهـ إـلـحـاـنـاتـ بـعـضـ الـجـوـانـبـ الـمـرـتـبـةـ بـالـأـرـمـةـ الصـحـيـةـ وـأـنـارـهـاـ عـلـىـ بـعـضـ الـعـالـاتـ.

ومـراـكـلاـةـ لـلـمـبـدـأـ الـدـسـتوـرـيـ الـمـتـعـلـقـ بـقـرـيـنةـ الـبـرـاءـةـ،ـ فـمـخـالـمـيـنـ هـذـهـ إـلـحـاـنـاتـ تـعـلـقـ بـصـفـةـ حـصـرـيـةـ،ـ بـالـمـلـاحـخـاتـ الـمـرـتـبـةـ بـالـتـكـيـيـنـ أـمـاـ مـاـ تـمـ الـوقـوفـ عـلـيـهـ مـنـ أـفـعـالـ تـشـكـلـ قـرـائـرـ مـخـالـفـاتـ فـيـ مـيـدانـ التـكـيـيـنـ الـمـالـيـ أوـ الـإـمـارـيـ أوـ الـجـنـانـيـ وـمـنـ شـائـعـاـ إـثـلـاـتـ مـسـؤـولـيـةـ بـعـضـ الـمـكـبـرـيـنـ وـالـمـسـيـرـيـنـ،ـ فـيـتـمـ تـضـمـنـهـاـ فـيـ تـقـلـيـرـ مـنـفـصـلـةـ،ـ وـالـتـكـاـولـ فـيـهـاـ بـقـيـئـاتـ الـبـلـغـ وـالـعـالـسـ الـعـقـوـيـةـ،ـ لـمـباـشـرـةـ قـرـيـدـةـ الـمـتـابـعـاتـ.ـ وـنـشـيرـ فـيـ التـقـرـيـرـ السـنـوـيـ إـلـىـ عـكـدـ الـمـلـفـاتـ الـعـالـةـ فـيـ الـبـزـءـ الـمـتـعـلـقـ بـالـأـنـشـهـةـ الـقـضـائـيـةـ.

وـمـنـ خـلـلـ هـذـاـ اـلـعـرـضـ سـأـقـصـرـ عـلـىـ بـعـضـ الـعـالـاتـ الـعـيـوبـةـ الـمـرـتـبـةـ بـتـفـعـيلـ الـسـيـاسـاتـ الـعـوـمـيـةـ وـيـتـعـلـقـ الـأـمـرـيـ:

- الـمـوـارـكـ الـبـشـرـيـةـ فـيـ قـصـاصـيـ الـصـحـةـ وـالـتـرـيـةـ الـوـكـنـيـةـ؛
- بـعـضـ مـيـدـاـنـاتـ الـاستـثـمـارـ عـلـىـ الـمـسـتـوـ الـتـرـاـيـوـ وـقـصـرـ
  - ✓ مـشـاـلـيـ الـمـقاـلوـاتـ؛
  - ✓ وـفـضـاءـاتـ الـاسـتـقـبـالـ الـصـنـاعـيـ؛
  - ✓ وـمـهـامـ الـوـكـالـاتـ الـعـضـرـيـةـ؛
- كـمـ سـأـتـنـاـلـ جـانـبـاـ يـخـصـ بـلـهـتـمـاـ بـالـعـلـىـ وـهـوـ تـبـعـ التـوـصـيـاتـ الـصـادـرـةـ عـنـ الـعـدـاـمـ الـمـالـيـةـ.
- فـيـ بـيـانـ الـمـوـارـكـ الـبـشـرـيـةـ سـبـقـ الـمـجـلـسـ فـيـ الـعـدـيـدـ مـنـ أـعـمـالـهـ أـنـ سـيـلـ أـنـ مـجـمـوعـةـ مـنـ النـقـائـصـ وـالـاختـلـالـاتـ تـعـزـزـ فـيـ كـثـيـرـ مـنـ الـعـالـاتـ،ـ إـلـىـ الـعـنـصـرـ الـبـشـرـيـ لـاـ سـيـماـ فـيـمـاـ يـنـصـ الـتـكـيـيـنـ الـإـمـارـيـ وـالـمـالـيـ وـإـبـلـازـ الـمـشـارـيعـ وـالـبـرـامـجـ وـتـكـيـيـرـ الـمـرـافـقـ الـعـوـمـيـةـ.ـ لـذـاـ قـامـ الـبـلـغـ،ـ فـيـ مـرـحـلـةـ أـوـلـيـةـ،ـ بـمـراـقـبـةـ تـكـيـيـرـ الـمـوـارـكـ الـبـشـرـيـةـ بـقـصـاصـيـ الـصـحـةـ وـالـتـعـلـيمـ نـخـرـاـ لـأـقـمـيـتـهـمـاـ الـبـالـغـةـ وـلـكـونـهـمـاـ مـوـضـعـ إـلـحـاـنـاتـ بـمـتـعـيـةـ جـارـيـةـ.



وينصوص الموارد البشرية لقطاع الصحة، تشكل تجسيدها أحد المعاور الرئيسية لإصلاح منخومة التنمية الاجتماعية ببلادنا، كما سبق أن أشرت إلى ذلك. وتعتبر هذه الموارد الركيزة الأساسية لتحصين العرض الصحي وتنمية الخدمات، وبالتالي الاستجابة لعلجيات المواطنين.

وخلال سنة ٢٠٢١، بلغ عدّ العاملين من موظفين وأصحاب ومرضى وتقنيين بالوزارة المكلفة بالصحة ٥٩.١٢٧ موظفاً، أي ما يعادل ٤٠% من مجموع الموظفين المدنيين بالوظيفة العمومية. وبلغت نفقات الموظفين بما ينافر ١٠.٤ مليار رهـ بمـنـسـبة تـصـلـ إـلـىـ أـكـثـرـ مـنـ ٤٤% مـنـ الـمـيزـانـيـةـ الإـجمـالـيـةـ لـلـوزـرـةـ أـيـ مـاـ يـنـافـرـ ٠٨% مـنـ النـاتـجـ الدـاخـلـيـ الخـامـ.

وقد انتقل عدّ الأصحاب على المستوى الوظيفي من ٤٤.٤٤٤ أصحاباً، سنة ٢٠١١، إلى ٢٧.٨٨١ أصحاباً سنة ٢٠٢١، موزعين بين ١٣.٦٨٢ كثيبة (بنسبة ٤٣.٤%) في القطاع العام و ١٩.٩٩٤ كثيبة في القطاع الخاص (أي بنسبة ٥٦.٦%). فيما انتقل عدّ الممرضين وتقنيي الصحة في القطاع العام من ٢٩.٠٢٥ إلى ٣٥.٧٨٩ خلال نفس الفترة.

وبنـاءـ عـلـىـ اـرـتـقـعـ المـعـدـلـ الإـجمـالـيـ لـكـثـافـةـ العـالـمـلـيـ الصـحـيـنـ لـكـلـ ١٠.٠٠٠ـ نـسـمـةـ مـنـ ١٥ـ سـنـةـ ٢٠١١ـ إـلـىـ ١٧ـ,١ـ سـنـةـ ٢٠٢١ـ، بـرـيـلـةـ كـثـيـفـةـ قـدـرـهـاـ نـقـصـتـانـ.ـ إـنـاـ كـانـتـ كـثـافـةـ الأـصـبـاءـ،ـ وـخـاصـةـ أـصـبـاءـ الـقـطـاعـ الـخـاصـ،ـ قـدـ اـرـتـقـعـتـ نـسـيـباـ (بـ ١.٣ـ نـقـصـةـ بـيـنـ ٢٠١١ـ وـ ٢٠٢٠ـ)،ـ فـعـلـىـ عـكـسـ ظـلـمـ،ـ تـرـاجـعـتـ كـثـافـةـ أـصـبـاءـ الـقـطـاعـ الـعـامـ بـ ٠.٣ـ نـقـصـةـ.

أما بخصوص تكبير العاملين الصحيين التابعين لوزارة الصحة، فبالإضافة إلى ضعف تدبير هذه الموارد، والتى تعرف خصائصاً ملحوظة، فإن توزيع الأصر الصحي والتبريخية على المستوى الجغرافي والوظيفي لا يعتمد في كل الحالات على معايير موضوعية. وقد أدى هذا الوضع إلى تغير تفاوتات ترابية، وتباينات على مستوى تغطية السكان وشبكات العلاجات، فضلاً عن ضعف الملاءمة بين البنية التحتية والموارد البشرية المخصصة لها.

فمن حيث التوزيع الترابي للأصر الصحي، تتفاوت كثافة الأصحاب لكل ١٠.٠٠٠ نسمة سنة ٢٠٢٠ بين ١,٧٥ في جهة مراسك آسف و ٥٦,٤ في جهة كلميم وواحة نون.



أما على مستوى التوزيع العجمالي، فتظل هذه الكثافة في المجال الحضري إلى ٩,٧١، مقابل ٠,٧٤ في المجال القروي، أي أقل بثلاثة مرات من المجال الحضري.

بالإضافة إلى ذلك وعلى مستوى التأثير الصحي لقائد المراكز، فلم تتم ترجمة التوجه الاستراتيجي للوزارة، فهو تعزيز تغطية المراكز الصحية بال المجال القروي بالأخص الصحية، بشكل ملموس على أرض الواقع، حيث تضم شبكة مؤسسات الرعاية الصحية الأولية، حسب إحصائيات سنة ٢٠٢٠، ١٢٦ مركزاً كحيياً، ٦٠% منها يوجد في المجال القروي ويشتغل بها ٤١% من أصياده لهذا الصنف من المؤسسات، وذلك بمعدل إشراف صحي يقل عن صحي واحد لكل مركز وبالمقابل تتوفّر المراكز الصحية الحضرية، التي تمثل ٤٠% من مجموع مراكز هذه الشبكة، علم ٥٩% من الموارد الصحية بمعدل إشراف صحبي يبلغ ٤,٤٩ لكل مركز وفي نفس السياق تم تسجيل تمركز الممرضين وتقدير الصحة في المجال الحضري حيث إن حوالي ٨١% من الممرضين وتقنيي الصحة يستغلون في المجال الحضري مقابل ١٩% فقط في المجال القروي.

وفيما يتعلق بتوزيع الأخصائيات الصحية حسب شبكات العلاجات، وعلى أساس العدة الإجمالية للأطباء، يشكل الأطباء الممارسوون في المستشفيات، سنة ٢٠٢٠، ما يقارب ٥٩% مقابل ٣٩% على مستوى شبكة مؤسسات الرعاية الصحية الأولية و١٦% على مستوى الهياكل الأخرى ومن شأن هذه التركيبة أن تعيق تنزيل مناصب تخصصي فعال لعرض العلاجات الصحية يستند على قنوات الرعاية الصحية، على اعتبار أن مؤسسات الرعاية الصحية الأولية تشكل البوابة الرئيسية لولوج المنخومة الصحية.

وقد أحذر النصر في خصبة حيّنامية التغييرات التي تعرفها الموارد البشرية الصحية إلى تصورها، خلال العشر سنوات الأخيرة، في اتجاهات لا تساعد على تنميتها وتقليل الفوارق على عدة مستويات. فعلى الرغم من تزايد أعدادها بشكل علماً، فإن ذلك لا يتبع تغطية فعالة لاحتياجات السكان.

فمن جهة، لوحظ تصور أعداد الأخصائيات في إقليم تغير التخصص على مساحة الصعيد، كما يسجل تراجع الاختصاصات ذات الأولوية مقارنة مع الاختصاصات غير ذات الأولوية ويعزى



ذلك بالأساس إلى انفلاط حصة بعض الاختصاصات البراحتية وخصوصا البراحة العامة وأمراض النساء والتوليد. ومن جهة أخرى يُعرف تصور أعداد الأنصار الصحية منحولاً ينضم تدريجياً علاجات القربى. ففي الوقت الذي ارتفع عدد الأنصار الصحية في شبكة المستشفيات، انخفض عدد الأنصار في شبكة مؤسسات الرعاية الصحية الأولية.

وبخصوص سياسة تناصي الموارك البشرية الصحية، تقدّر الإشارة إلى أن هذه الموارك واجهت، منذ عقود، تحديات هيكلية مترتبة بشكل خاص بين العاملين الصحيين، والتفلو في توزيعهم، وكذلك انفلاط جلدية القصاع العام وبالتالي الصعوبة المتزايدة في الاحتفاظ بالموارك البشرية على مستوى المنخومه الصحية الوطنية.

وقد أفرز غياب سياسة حقيقة للموارك البشرية في قطاع الصحة اختلالات باللغة التأثير على هذه الموارك، فاقمها خطف التتبع وضياع المعدّات التي توفرت على توافر هذه الموارك من حيث التكوين والتوزيع، والتجربة، مما لا يساعد علم تجوير حلول مناسبة وناجعة للإشكاليات المتصروحة.

وفيما يتعلق بالتوقعات المتعلقة بالموارك البشرية الصحية للقطاع العام والخاص، وبالنظر إلى المنحى الحالي لتطور كثافة العاملين الصحيين وتوقعات نمو الساكنة، فإن العجز في عدد الأنصار والمربيين وتقنيي الصحة سوف يستمر في التفاقم وبناء على مؤشر التأثير الملائم كما حددته منظمة الصحة العالمية بنسبة 4,45 عاملة كل 1.000 نسمة، وكلما أسلست تنبؤات تدفق أعداد التقنيين من هذه الأنصار فإنه سيتعذر تحقيق تغطية مناسبة للساكنة إنما لم يتم انتداب المعلول الملائم. إن أن الوصول لهذه العتبة يقتربينا بقدرة منخومه تكوين العاملين الصحيين، على مستوى القطاعين العام والخاص، على الصافحة على الورقة العالمية لأعداد التقنيين، واستبقائهم في المنخومه الصحية الوطنية.

وعلى مستوى وزارة الصحة والعملية الاجتماعية، تشير الورقة العالمية للتوكيف للأنصار، وتوقعاتها المستقبلية مقارنة بتوقعات أعداد المغاربة، لا سيما المتقلّعين منهم، إلى تراجع مستمر في أعداد العاملين الصحيين خلالخمس سنوات القادمة. وبالتالي، فإن استمرار الورقة العالمية للتوكيف لن



يسعى بتغطية العاجيات الناتجة عن توقعات المغاردة، وذلك على المدى المتوسط. لذا أوصى مجلس بلادنا تدابير فعالة لتعزيز هيئة الأصحاب العامين، وضمان تحصين الاختصاصات ذات الأولوية وتوزيعها بشكل يتوافق مع العاجيات الحقيقة للساكنة وخصوصيات مختلف جهات المملكة. كما حث المجلس على اعتماد سياسة متعلقة بتوسيع وحركية الموارد البشرية الصحية، من شأنها تعزيز أعداد المغاردين وضمان توزيع متوازن لهذه الموارد بين الجهات وكذلك تصحيح التفاوتات والاختلافات بشكل مستمر.

وبالنضر إلى التصيغة الشاملة للقضايا المتعلقة بإدارة الموارد البشرية الصحية، والتجارة إلى التنسيق بين مختلف القطاعات الوزارية المعنية في هذا المجال، أوصى المجلس بوضع سياسة حكومية متعلقة بالقطاعات مكرسة للموارد البشرية في قطاع الصحة، مع مراعاة مختلف المعايير التي تؤثر على توافرها والحرص على تعزيز جاذبية ودynamique التوسيع بالمستشفى العمومي.

وينصوص قطاع التربية والتكوين تعتبر أيضاً الموارد البشرية من العناصر الرئيسية للإصلاح الشامل لمناخها التربوية والتقويم، لذا فإن تأهيلها وتمكينها من الآليات والوسائل الضرورية، وتنمية قدراتها ومهاراتها البيكانيولوجية ومداركها المعرفية والحرص على التوزيع الأمثل لمختلف فئاتها، يندرج ضمن المقومات الأساسية للنهوض بالتعليم في بلادنا.

وقد مثل العاملون في قطاع التربية والتكوين خلال سنة ٢٠٢٢، حوالي ٥٥٪ من مجموع الموظفين المكتتبين بالوظيفة العمومية، حيث بلغ عددهم ٣١١.٩٤٣، وبلغت نفقات الموظفين ما ينافر ٥٠ مليار درهم (الوزارة والأكاديميات) بنسبة تصل إلى حوالي ٨٠٪ من الميزانية الإجمالية للقطاع و ٣.٩٪ من الناتج الداخلي الخام.

ومن حيث الكفاءات التربوية لا تفصم فئة واسعة من الأساتذة الذين تم توظيفهم من بحث الأكاديميات، لامتحان الأهلية المعنوية الذي ينول لهم الحصول على شهادة الكفاءة المعنوية. فمما بين ٤٥.٤٪ وأستاذًا ٨٣٪ تم توظيفهم لم تتجاوز نسبة الذين خضعوا لامتحانات الكفاءة المعنوية ٤٥٪ من مجموع أساتذة الأفواج الخمسة الأولى والذين من المفترض خصوصهم لهذا الامتحان.



وتمثل المركبة الانتقالية عاملًا من عوامل عدم الاستقرار البيداغوجي داخل المؤسسات التعليمية. حيث بلغ العدد الإجمالي للأساتذة أئصر الأكاديميات الذين استقلوا من المركبة الانتقالية برسم السنوات ٢٠١٩ و ٢٠٢٠ ما ينافر ٥٣.٦٨٪ أستاذًا، أي ما يعادل ٣٪ من مجموع الأساتذة أئصر الأكاديميات البالغ عددهم ٨٥.٠٠٠ إصالاً. وبسلف هذه الوضع في خلق عدم استقرار بيداغوجي علم مستوى العددي من المؤسسات التي تعرف نسبة انتقالات مهمة، حيث لا تتجاوز أحبياناً مكة اشتغالهم بها السنة الواحدة. وتهمنه هذه الشريكة أساساً المناصر القروية وخصوصاً المؤسسات المدرسية الابتدائية والتي مثل أساتذتها أكثر من ٦٤٪ من مجموع الأساتذة المنتقلين.

ويعزز هذا الوضع إلى عدم تحقيق أهداف التوظيف المباشر للأمراء على مستوى الأكاديميات. فتحليل نتائج المركبة الانتقالية أظهر أن عدداً كبيراً من أئصر الأكاديميات الذين تم توظيفهم في هذا الإطار حصلوا على الانتقال من المدارس التي عينوا فيها منذ السنة الأولى لتعيينهم وهو ما يعكس الهدف الأصلي لعملية التوظيف علم مستوى الأكاديميات.

كما يعتبر التغييب في قطاع التربية والتعليم من العوامل الأساسية التي تؤثر سلباً وبشكل مباشر على الزمن المدرسي للتلاميذ. وقد سبق للمجلس أن نبه لهذه الخلاصة، بصفة متواترة، في تقاريره لسنوات ٢٠١٧ و ٢٠١٩ و ٢٠٠٩ خمس المعلمات الرقابية المتعلقة ببعض الأكاديميات الجهوية للتربية والتكوين وكذا في التقرير لسنوي ٢٠١٩ - ٢٠٢٠ خمس مفاهيم التمدرس بالوسط القروي

وفي هذا الصدد، تم تسجيل ارتفاع مهم في عدد الغيابات غير المبررة حيث ارتفعت في خضون أربع سنوات بنسبة إجمالية تألفت ٧٧٪ فيما بين السنطين الدراسيين ٢٠١٦ - ٢٠١٧ و ٢٠٢٠ - ٢٠٢١.

ومما يزيد من وحمة التأثير السلبي للغياب، نظم التقييم المعتمد حالياً من حرف الوزارة والذي يعتمد بالأساس على الأقدمية في ترقية الأساتذة في غياب أو تقييم للمرمومية وكون اعتماد منحومة لتقييم المؤسفين تتركز على النتائج الفعلية. فالمعايير التي تم الاستناد إليها في بحث التنقيص، من حيث المرمومية والانضباط والبحث والتجديف، تبقى غير واضحة بالشكل الكافي وصعبة التتحقق في غياب نظم يسمح بالتتبع الفردي لكل موظف.



وكل سبيل المثال، فإن الاستفادة من الترقية في الدرجة تتم أحياناً دون الأخذ بعين الاعتبار معايير الكفاءة والاستحقاق ودون الرجوع، في عدة حالات، للملف الشخصي للمترشح، من أجل التأكيد من وضعيته الإدارية في الجهات المرتبطة بالانضباط في العمل أو الغيابات غير المبررة.

ومن بين المؤشرات العامة أيضا التأثير البيداغوجي للأستاذة الذي يهدى عدداً الأستاذة الذين يؤصرون كل مفتشر وقد بلغ المعدل الوكسي للتأثير البيداغوجي للأستاذة نسبة 120 أستاذًا لكل مفتشر، إلا أن هذا المعدل يختلف أيضاً حسب الجهات والأقاليم والأسلاك.

بلغت نسبة التأثير اليدلاني في سلطنة الثانوي ٢٠٢١-٢٠٢٠، بحسب نتائج دراسة المدارس والبيئة المدرسية في السلطنة، حيث بلغت نسبة المدارس التي تطبق المعايير الـ٤٠٩١ لـ١٠٩٤ مدارساً، أي ٣٧٪، بينما تقدر نسبة المدارس التي لا تطبق المعايير بـ٦٣٪، فيما وصلت نسبة المدارس التي تطبق المعايير الـ٤٠٩١ في المدارس الحكومية إلى ٣٨٪، بينما تقدر نسبة المدارس التي لا تطبق المعايير بـ٥٢٪.

ويعزز خفف التأثير البيداغوجي للأستاندة إلى تراجع أعداد المفتشين وتزايد أعداد الأستاندة لاسيما منذ سنة 2016، بالإضافة إلى تعدد وتنوع المعلم المنسك للهؤلاء المفتشين، مع التكليف بالمعلم ذات الكبيرة الإدارية على حساب الجانب التربوي ومن العوامل التي ساهمت أيضاً في هذه الوضعية عدم تشغيل مركز التدريب الوصني لمفتشي التعليم لمدة عشر سنوات فيما بين عامي 1999 و2009.

ويعتبر مؤشر التأثير الميداني نوجي للتلاميذ، أي عدد التلاميذ بالنسبة لكل أستاذ، أحد أهم المؤشرات المستعملة لتقدير التوزيع المتوازن للموارد البشرية، وقد يمثل تعسنا علم الصعيد الوهابي حيث انتقل من ٤٨ تلميذاً لكل أستاذ ببرسم السنة الدراسية ٢٠١٦-٢٠١٧ إلى ٩٥ تلميذاً لكل أستاذ ببرسم السنة الدراسية ٢٠٢٠-٢٠٢١. غير أنه يمكّن التذكير بأن هذا المؤشر يُعرف تبايناً مهماً بين الأسلوب والأساليب والكلمات والعمادات والأقاليم.

تعلم سبيل الإشارة بالنسبة للتعليم الابتدائى، بلغ متوسطه هذا المؤشر ٢٧ تلميذاً لكل أستاذ، لكن مع تقليل معلم من أكاديمية جهوية لأخرى حيث تم تسجيل معدل ٤٠ تلميذاً لكل أستاذ بجهة كلميم



وأَمَّا نون مقابل ٥٣ تلميذاً لكل أستاذ على مستوى الأكاديمية الجهوية للرباط-سلة-القنيطرة والأكاديمية الجهوية للدار البيضاء-سلا. وعلم مستوى العمالة والأقاليم فقد تم تسجيل معدل ١٣ تلميذاً لكل أستاذ بإقليل سيدى إفني و ٥٩ تلميذاً لكل أستاذ على مستوى إقليم مديونة.

وتتأثر نسب تأثير التلاميذ ونسبة التأثير البيداغوجي للأستاذ، من بين أمور أخرى، بالافتراض عدده الأصر، سواء تعلق الأمر بالأستاذ أو المفتشين خاصه من خلال الإحالة علم التقاعد. وفي هذا الصدد، بلغ إجمالي الأصر الذين غادروا القصاع خلال السنوات الستة الماضية ٧٦٠٤٦٨ إصراً منها ٤٩٩ ٥٧ أستاذًا، بمعدل ٩.٧٥٠ سنويًا علماً أن الاحتياجات السنوية لهذه الهيئة حسب الوزارة تقدر بما يمليه ٥٥٥٠.٥٥٠ أستاذًا.

ومن حيث منحومة التأثير تواجه البنيات التنظيمية والمعلوماتية لإدارة الموارد البشرية عدده إكراهات تؤثر سلباً على مرصدية وفعالية هذه الموارد. وبالإضافة إلى مركزية القرارات وتعذر المتداخلين في تأثير الموارد البشرية، لا يتوفّر القصاع الوسيط على نظام معلوماتي مندمج قائم على توفير معلومات موثوقة و شاملة وفي الوقت الملائم لذا يوصي المجلس بإعتماد استقلالية أكبر للأكاديميات بشأن تأثير الموارد البشرية، من خلال تقويض بعض المهام المتعلقة بالتوكيف والتغيير، مع التنبيع والتقييم في إطار عقود برامج تبيّن بوضوح الجملة الزمنية والنتائج المنتظرة. ويوصي المجلس أن تقويض بعض الاختصاصات لمديري المؤسسات التعليمية في إطار علاقة تعاقدية من شأنه تحقيق النتائج والنجاحات التربوية والتدريجية؛ وفي نفس السياق يتبيّن مراجعة آليات التقييم سواء التربوي أو الإداري بهدف تقوية المنحومة التربوية.

كما أن قيادة النهايات المسجلة، يمر بالضرورة عبر إرساء أسس متينة وواضحة لضمان توزيع متوازن وأمثل للأستاذ ما بين الأكاديميات والمديريات الإقليمية والمدارس وكذا عبر إعادة النظر في المنحومة المؤصلة للحركة الانتقالية بشكل يسّرها في الحفاظ على الاستقرار البيداغوجي للمؤسسات التعليمية.



إلى جانب إشراكية الموارك البشرية في قطاعي الصحة والتربية والفنية، أو التركيز على نموذجين يندرجان ضمن معايير الاستثمار على المستوى التربوي وهم مشاريع المقاولات وفضاءات الاستقبال الصناعي وكذا الوكالات الخصبة.

يشكل تغيير التشغيل الذاتي وتشجيع إنشاء المقاولات، أولوية في السياسات الاقتصادية والاجتماعية للدولة. وفي هذا الإطار، وضعت السلطات العمومية برامج تتضمن مبادرة من التدابير الرامية إلى تشجيع المقاولين الشباب حاملي المشاريع.

وفي هذا السياق يهدف "البرنامج الوكسي لمشاريع المقاولات"، كواحد من هذه التدابير، إلى إحداث فضاءات مؤقتة لاحتضان الأنشطة المهنية المتزاولة من بحث الشباب، تمكّنهم من اكتفاء بـ 5 ملايين مهنية بأتمّة تقنيّة مع توفير الخدمات والتجهيزات الأساسية والمواكبة والتتبع. وقد حددت أهداف هذا البرنامج ومؤشراته الأساسية في إنشاء 4.000 مقاولة وإحداث 40.000 منصب شغل وتحقيق استثمارات خاصة بقيمة 2 مليار درهم إلى جانب تقليل معدل فشل المقاولات المنشأة حديثاً.

ولهذه الغاية، خصّت الدولة اعتمادات مالية بلغت 160 مليون درهم في إطار صندوق النهوض بتشغيل الشباب، وذلك من أجل المساهمة في تمويل البرنامج الوكسي لمشاريع المقاولات. وفي هذا الصدد، تم توقيع 26 اتفاقية شراكة من أجل إنجاز مشاريع في مجموع جهات المملكة، وإحداث فضاءات احتضان مؤقتة لأنشطة المقاولين الشباب ومواكبتهم، على أن تتولى الجماعات المعنية تكبير هذه المشاريع.

وفي هذا الإطار، أشرف التقييم الذي أنيطته المجالس諮詢ية للحسابات، بمشاركة مع مجلس الأعلى للحسابات، على تشجيع مبادرة من النقائص على مستوى تصميم وتنفيذ مشاريع المقاولات الأمر الذي أثر سلباً على تحقيق النتائج المتوقعة من البرنامج، وكذا على استدامة وأداء المشاريع المنجزة. وخلص هذا التقييم أيضاً إلى أن جميع المشاريع المنجزة لم ترتفع النسبة التحويلية المرتبطة بها وكذا الأهداف المسطحة لها، بشكل يتعارض مع توجهات هذا البرنامج الوكسي والغاية من إقامته.



وبشأن حصيلة الإنفاق لهذا البرنامج، فقد تم إنفاق ٢٧ مشتلاً فقه من أصل ٣٦ مبرمها بتكلفة مالية بلغت ٤٨١,٨٥ مليون دينار، ساهم فيها صندوق النهوض بتشغيل الشباب بمبلغ ١٥٨,٤٥ مليون دينار (أي بنسبة ٥٦٪)، فيما تمت تعبئة المبالغ المتبقية من بحث برأسي الشركاء.

ونصوص استغلال وتشغيل المشاتل المنجزة، فإن خمسة منها، أتيحت بتكلفة ٣٤,٣٦ مليون دينار لم يتم تشغيلها بعد، في حين أن ١٧ مشتلاً، بلغت كلفتها ٢٠٦,٨٥ مليون دينار، تعمل بشكل جزئي بنسبة تشغيل تراوحت بين ٦٧٪ في المتوسط، مع تسجيل توقف أشغال إنجاز مشتلين آخرين، بعد صرف أكثر من ٩٤,٦٩ مليون دينار، هذا بالإضافة إلى إعادة تخصيص ثلاثة مشاتل منجزة لأنشطة أخرى، وفيما ينصرف إنشاء المقاولات، لم يتم إنشاء سوى ٨٧ مقاولة فقه من أصل ٤٠٠٠ المستهدفة، أي بنسبة ٢٪.

أما نصوص خلق فرص الشغل، فإنها تخلو من الأهداف المتواضعة ولا تتناسب مع حجم الاستثمار العمومي الذي تم تعبئته، حيث أحدثت المشاتل المشغلة ٩٧٦٥ منصب شغل فقه من أصل ٤٠٠٠ المتوقعة، أي بنسبة لم تتجاوز ٢٪.

ويعزى ضعف هذه النتائج، إلى عدمة نقاء تتعلق بالتحصيقات وتتبع البرنامج في شموليته كغياب دراسات البعدوى، وغياب هيئة حكامة مرکبة ومحلية مكلفة بقيادة البرنامج. هذا بالإضافة إلى النقصان التي شابت اتفاقيات الشراكة على مستوى المؤشرات والأهداف الخاصة بكل مشروع، وإلى غياب آليات لتنبئ ومواكبة المستفيدين، فضلاً عن إسناد أدوار أساسية للجمعيات (التكثير والمواكبة والتتبع ... ) دون استحضار محدودية قدراتها وإمكانياتها.

ومن أهم العوامل التي لم تساعد على تحقيق الأهداف المتواضعة، تلا المرتبحة بعدم استحضار التصويبات الترابية عند مرحلة التحضير وتنفيذ البرنامج، وهو ما يتجلأ أساساً من خلال عدم التأكيد المسبق من وجود الحاجة إلى هذه المشاتل قبل توحينها وغياب آليات تحكم تناسق الأنشطة المستهدفة من بحث المشاتل مع كبيعة النشاط الاقتصادي السائد بالبلديات المعنية، ناهيا عن اختيار موقع غير ملائم للرفع من جاذبية هذه الفضاءات.



أما بخصوص استغلال المشاكل المشغلة، فضلاً عن كون مجموعة من الحالات المعنوية أسندة للمستفيدين في غياب مفاتير للتحمّلات، وفي بعض الأحيان دون إبرام عقود للكراء، فإن بعض بنوئ العقود المبرمة لا تتوافق مع أهداف البرنامج الوكسي لمشاكل المقاولات، كما هو الشأن بالنسبة لمكاة الكراء التي من المفترض أن تضم مبدأ التناوب على استغلال الحالات المعنوية. كما يسلّم غياب تدابير خاصة لإدماج مقاربة النوع، وعدم متابعة الأشخاص الممارسة فعلياً مع الأشخاص المستهدفة، وكذلك إسناد بعض الحالات لمستفيدين لا يستوفون الشروط المقررة في البرنامج، فضلاً عن عدم تسوية الوضعية القانونية للعقارات المستضنة للمشاكل.

ومن بين النواقص التي تم تسجيلها أيضاً، استغلال الحالات المعنوية من بحث المستفيدين بصفة غير قانونية بعد انتهاء أجل سريان عقودهم ولا متلازمة عن أداء الوجيبة الكرايبة المتراكمة في ذاتهم، والتي بلغت أزيد من ٤٣ مليون درهم على مستوى ثلاثة عشر مشتلة. وفي نفس الإطار، قام بعض المستفيدين بتفويت استغلال الحالات المخصصة لهم للأغير أو تقسيم هذه الحالات وكائناً منها أو إلغاؤها وبالتالي حرمان باقي الفئات المستهدفة من الاستفادة منها.

كما أن العمليات التي أسندة إليها مهمة تدبير المشاكل المنجزة لم تعمل على إحداث الحسابات التصورية المنصوص عليها في اتفاقيات الشراكة، وذلك بهدف حصر تدبير ميزانيات هذه المنشآت العمومية. ولم تبلّغ هذه العمليات، أيضاً، إلى إحداث وحدات للتتبع والاستشارة وتنمية دورات تكوينية لفائدة المستفيدين، الأمر الذي أدى إلى غياب خدمات المراقبة والذكاء الاصطناعي لما سبق، أوحت المجالس العهودية للحسابات بمراجعة صياغة البرنامج الوكسي لمشاكل المقاولات قدّم إدماجه ضمن مختلف الاستراتيجيات الحكومية المتعلقة بتحفيز إنشاء المقاولات وإنعاش الشغل وبالسعر نحو خمسة الالتفافية والتكميل بين برامج إحداث فضاءات الاستقبال المؤقت للمقاولات والأشخاص المزاولة بها، من جهة، والبرامج الأخرى التي تروم حصر ومواكبة حاملي المشاريع، من جهة أخرى وذلك بعد حراسته التجاري المماثلة قدّم استلهام الممارسات الفضلية لتنزيتها بمشاكل المقاولات.



أما بخصوص مشاكل المقاولات المنجزة، فقد أوصت هذه المجالس كافة المتتدخلين، بما في ذلك البعثات، من جهة، بحصر مشاكل المقاولات ذات الإمكانيات العالية للنجاح وتدبيتها وفقدان المبداء والمعايير المنخمة لفضاءات الاحتضان المؤقت للمقاولات، ومن جهة أخرى بإعماله فحصيّر مشاكل المقاولات الترتيبية حكم إمكانية إمكانها لوكائدها لأنواع أخرى من الأشخاص. كما يبدو ضروريًا تفعيل آليات محكمة المشاكل مع إشراك الهيئات العمومية والغاية المعنية بهذا النوع من المشاريع.

وارتكابها بتحفيز الاستثمار على المستوى الترايري، ولأن جهة الدار البيضاء - سلا تعتبر القطب الصناعي الأول بذلك، حيث تختزل ما يعادل 40% من الوحدات المكونة للنسيج الصناعي و ٥٤% من فضاءات الاستقبال الصناعي، فقد تم تنصيّر مفهوم رقابية لهذه الفضاءات بلجهة المذكورة والتي خلصت إلى أن الفضاءات المنجزة، منذ انطلاق البرنامج الوكسي لتنمية المناصر الصناعية، مخلع ثمانينيات القرن الماضي، بمشاركة مع البعثات الترايرية للجهة، تعاني من عدّة نقائص تربّصت لسلسلاً بغيبياً إثارة قانوني ومؤسسي خاص بها يشمل جميع مراحل إنشائها، فضلاً عن محدودية الإجراءات المتعددة للتنسيق والتبادل والتواصل حول الاستراتيجيات الحكومية المتعلقة بتحصيّر هذه الفضاءات على المستوى الترايري وغياب فحصيّر عمراني موازن ومتناقض، كما تتجلّى هذه النواقص أياً ما في تدهور التجهيزات المنجزة وخفف تثمينها وغياب مصادر لمعالجة المياه العادمة أو خفف كثافتها الاستيعابية إن وجدت.

وفي خلل غياب جهاز مسؤول على المستوى الجهوّي عن تعبيئة الأوعية العقلية ذات التنصيّر الصناعي وإنشاء فضاءات الاستقبال الصناعي بها، ساقمت البعثات الترايرية بجهة الدار البيضاء - سلا في تعبئة ٧% فقط من إجمالي المساحة المخصصة لفضاءات الاستقبال الصناعي على مستوى الجهة، وتخلّي هذه المساحة بعيدة عن تلبية الحاجيات المحكمة في مساحة متوسّحة تبلغ 80 هكتاراً سنويّاً حتى سنة 2030.



وقد كان من نتائج هذه الظاهرة المتكرر لمساحة الاستثناء والتي هي متى ٣٥٩ مشروعًا وانتشار أكثر من ٣٠٠٣ وحدات صناعية غير مهيكلة تمتلك كلها مساحة ١٨٨ هكتاراً.

ومن الممارسات البيئية التي تشكل نموذجاً ينتدّى في هذا الإطار، تلك المتعلقة بالمجتمعات الصناعية المعهدة للكراء، حيث يتركز هذا النموذج، الذي تم إنشاؤه سنة 2003، على هندسة مالية وتقنية مبتكرة تسمح بتحقيق التوازن المالي للشركة المسؤولة عن تكثير المجتمع وضمان استدامته قيزياته وقلوز خياب إصر قانوني خاص بفضاءات الاستقبال الصناعي بالإضافة إلى تحقيق نسب تثمين مرتفعة من خلال ربط أفضل العمليات انتقال المستثمرين وقيبيه من نهر المضاربة.

كذلك، ومن أجل جعل هذه الفضاءات رافعة حقيقة لإنعاش الاستثمار، فإنه من الضروري اعتماد إصلاح قانوني وأدوات تنفيذية خاصة بإنشاء وتدوير فضاءات الاستقبال الصناعي، فضلاً عن التعريف بمختلف الاستراتيجيات المتعلقة بتحفيز إنشاء فضاءات الاستقبال الصناعي، وضمان تملكها من حرف البهقة والعمليات المعنية. كما تبدو الحاجة ملحة لوضع برنامج لإعماقة تهيئة الفضاءات المنجزة من حرف العمليات الترابية بالاعتماد على الإصلاح المرجعي لصندوق المناصر الصناعية المستدام مع مراعاة القوانين المتعلقة بمحض التأثيرات البيئية.

وفي نفس السياق، فإنه من المفيد قياس الموارد المالية للجنة والجمعيات المعنية لتسريع عملية إنشاء جيل جديد من فضاءات الاستقبال الصناعي وتكييف جهاز على المستوى الجهو لإنشاء وتحوير وتكثير وإحرازة الجمعيات الصناعية من خلال استلهام نموذج الجمعيات الصناعية المعدة للكراء، والتليلولة دون إنشاء وحدات صناعية جديدة غير مهيكلة ووضع استراتيجية جهوية للتنمية التكاملية والشاملة لوحديّة تلك القائمة.

وعلم صحيف آخر تواجه بذلك مجموعة من التحدّيات الديموغرافية والعمانية التي تستدعي توسيعات مجالية خاصة للمدن. ومن أجل تأثير كل ذلك، تم إحداث الوكالات الخصبة كآلية مؤسّالية للتحقيق والتغيير الخضراء وإعداد التراي.



وتضم شبكة الوكالات الخضرية ٣٥ وكالة تم إنشاؤها تدريجياً خلال الفترة الممتدة ما بين سنتي ١٩٨٤ و٢٠١٣. وتضم هذه المؤسسات العمومية، التي تتمتع بالشخصية الاعتبارية والاستقلال المالي لوصاية القصاع الحكومي المكلف بالتعهير وإعداد التراب الوراثي باستثناء الوكالة الخضرية للحاربيضاء التي تضمن لوصاية وزارة الداخلية.

وقد بلغت الميزانية الإجمالية للوكالات الخضرية حوالي ١,٨ مليار درهم بحسب السنة المالية ٢٠٢٣، بما في ذلك الإنفاق المبرمجة من ميزانية الدولة والتي قدرها ٧٧٠ مليون درهم أما عائد العاملين بهذه المؤسسات فقد بلغ سنة ٢٠٢٣ ما مجموعه ١,٨٠٠ مستخدماً.

وعلى الرغم من مساقتها المهمة في التحور الذي حققته بلادنا في مجال التعهير وإعداد التراب الوراثي ومرافقتها لفترة تجاوزت ٣٥ سنة، لا زالت ممارسة الوكالات الخضرية لمهامها تتسم بمجموعة من أوجه القصور

وقد مكنت البعض من التي تبذلها هذه المؤسسات قصد تغذية التراب الوراثي بوثائق التعهير من إنتاج أكثر من ٨٤٠٠ وثيقة تعهير ملحوظ عليها بين سنتي ٢٠١٦ و٢٠٢٣، ويتعلق الجزء الأكبر منها بتصاميم تهيئة، مما رفع معدل هذه التغذية من ٦٨% في سنة ٢٠١٦ إلى ٨٩% حتى نهاية أبريل من سنة ٢٠٢٣.

وتواجه الوكالات الخضرية العديد من المعوقات المرتبطة، من جهة، ببعض إجراءات إعداد وثائق التعهير وتعقيدها وتعذر الفاعلين المتداخلين في العملية، ومن جهة أخرى ينحصر موارد لها المالية والبشرية، لا سيما فيما ينحصر بعض الكفاءات المتخصصة، والإمكانات المرتبطة بحدود اختصاصها الترابية.

وقد لاحظ المجلس أن إعداد وثائق التعهير يعرف تأخراً ملحوظاً بالمقارنة مع الأهداف التي تحددها القصاع الوزاري المكلف بالتعهير كما أن هذه الوثائق تفتقد إلى المرونة الضرورية مما يجعل حون قابليتها للتكييف مع الديناميات البديمة والتعامل مع الإشكاليات والتحولات التراثية والتغيرات المستجدة.



وفيما ينص التدبير الحضري، والذي يمثل جزءاً هاماً من نشاط الوكالات الحضرية، فقد تمت خلال الفترة ٢٠١٥-٢٠٢٣، حراسته ١١٥.٠٠٠ ملف سنوياً، منها تقدير مشاريع صغيرة تصلبت تعبيدة عدداً كبيراً من مواركها البشرية على حساب المقام الاستراتيجية الأخرى للوكالات. كما أنها لا توفر على إلها رواضح ينبع منها كثيافة تدخلها فيما يتعلق بالمشاريع الكبيرة المقيدة. وتقتصر مهمة المراقبة الممارسة من بحث الوكالات الحضرية في مجال التعمير على إحالة المخالفات على المراقبين التابعين للسلطة المحلية الذين يتوفرون على الصفة الضابطية.

وفيما يتعلق بحكامة الوكالات الحضرية ومواركها البشرية والمالية، فقد سهل المجلس حلقة الوكالات إلى تصوير عمل مجالسها الإدارية. كما ركز المجلس على أهمية تصوير مواركها المالية ومصالحة البائعون المبدولة من بحث فقا بهدف تحصيل المبالغ الباقية استخلاصها (١١٨ مليون درهم حتى نهاية ٢٠٢٢). وقد أكد المجلس أيضاً على أهمية تعزيز قدرة الوكالات الحضرية على جذب الكفاءات المناسبة من أجل مواكبة التحديات الجديدة.

واعتباراً من ذلك، أوصى المجلس بضرورة وضع آليات ووسائل لتحفيز مستخدمي وكالة الوكالات، تكون قائمة على جذب الكفاءات وضمان الحفاظ عليها واستدامت المعاشر والممارسات المرتبطة ببعض الوظائف والمقام.

أما بخصوص وصاية وإشراف القصاع المكلف بالتنمية على الوكالات الحضرية، فقد أشار المجلس إلى ارتباط القصاع مع كل وكالة بعقولها - أهدافها سنوية، تقتصر على التخفيض الحضري تكون ينبعها بإصرار ميزانياته وفي غياب استراتيجية واسعة أو عقوبة برامج.

وعلى صعيد آخر، أبرز المجلس أهمية إعلانه تمويع الوكالات الحضرية في منحومه المتداخلين في القصاع (السلطات المحلية والجهات والمؤسسات والهيئات) للتنمية المديرية الجهوية والإقليمية، بمجموعة العمران، شركات التهيئة، شركات التنمية المحلية، إلخ.، وتوضيح دورها في تحفيز وجوه تداخل الاختصاصات مع الجهات الفاعلة لا سيما في مجال التخفيض وتنمية خبرة الوكالات في مجال التنمية الترابية.



وفي هذا الصدد أوصى المجلس بإعلانه النصر في الإصرار التعاقد على القصاع الوصي والوكالات الخضرية من خلال عقوبة - برامج متعددة السنوات بأهداف واضحة مرتقبة بموارد مالية ملائمة. وفيما يتعلق بقدرة الوكالات الخضرية على الاستجابة للتحديات والتوجهات التربوية الجديدة، سهل المجلس وجوه إكراهات تقول دون ذلك منها حكم ترجمة الوزارة الوصية للتوجهات التربوية الجديدة المتعلقة بالتنمية الخضرية إلى رؤية رسمية مؤتقة، وكذلك عدم ملائمة الإصرار القانوني البالغ به العمل لمواكبة التحديات الحالية.

وقد أوصى المجلس بضرورة تفعيل إصلاح شامل للإصرار القانوني المتعلق بهذه الوكالات لإعلانه تدريجياً معال تدخلها على خصوصية الترتيب التربوي الجديد، من خلال ملائمة بنياتها وفقاً لمحضها هرموم بمستويات تدخل ملائمة. وحتى المجلس كذلك على تعزيز دور الوكالات الخضرية فيما ينصرف حكم فرص الاستثمار والتنمية من خلال إخفاء مرونة على أدوات التخصيص وقواعد التمهيد، وكذلك الارتفاع بحصة عمل وتنمية مجال إخارة هذه الوكالات بما يتواافق مع الممارسات الفضلية في مجال المحكمة.

كما أوصى المجلس أيضاً، بصورة أخرى على تكريم ثقافة التغيير قصد التسريع برقمنة خدمات الوكالات الخضرية وإعلانه هيكلة مهمة المراقبة التي تقوم بها، بتشجيع الاعتماد على التقنيات الحديثة لرصد مخالفات التعميم، وتعزيز مجالات اليقظة التربوية وتقييم وثائق التعميم

ونخصوصه تبع تنفيذ التوصيات الصادرة عن المحاكم المالية، أو ما أن أوكرد على الأهمية الفصوى التي يوليها المجلس بجودة التوصيات وتبعها، بصفة منتخبة، حيث جعلها إحدى توجهاته الاستراتيجية، وذلك من أجل تقييم مدى تفاعل الأجهزة المعنية مع هذه التوصيات، وقياس أثر المفهوم الرقابية المنجزة. كما تتوجه هذه العملية، عند الاقتضاء، تجاه العوامل والإكراهات التي تعيق تنفيذ بعض التوصيات.

واستناداً إلى المعايير المهنية المعمول بها في هذا المجال، تتم عمليات تبع تنفيذ التوصيات إما بلعتماد آليات كتابية مكتوبة باستثمارات واستبيانات مدققة أو ما يعبر عنه بالتنوع المستند إلى



أو من خلال القيام بمعلم ميدانية محددة للوقوف على مدى تنفيذ التوصيات أو منح مراقبة البهلوان المعنى أو لتقدير البرنامج أو المشروع في سنوات لاحقة خلال مدة أربع سنوات على الأقل. وتنظر هذه العملية بالنسبة للتوصيات التي مر على توجيهها أجل معقول قد إعطاء الفرصة الكافية للأجهزة المعنية من أجل تنزيلها.

وارتباطها بمهمة تتبع التوصيات، عرفت سنة ٢٠٢٢ وضع منصة رقمية رهن إشارة الأجهزة الخاضعة لرقابتها، بهدف خلق تجربة فورية وفعالة للتوصيات وتسهيل عمليات التواصل والتفاعل بين المجلس والأجهزة المعنية بتتبع التوصيات.

وينصوص المضييل الإجمالية لتتبع التوصيات الصادرة عن المجلس الأعلى للحسابات والمجلس  
البيهقي للحسابات في إطار المهمات الرقابية المنجزة ببرسم سنة ٢٠١٨، والبالغ عددها  
٣٧٨٨ توصية، فقد تم تسجيل نسبة استجابة بلغت ٥٥% ببرسم التوصيات التي تم تنفيذها كلياً في  
غير لازالت ٣٤% في صور التنفيذ.

وإذا كانت نسبة التوصيات المنفذة كلية من حرف بعض الأجهزة قد تبدو محدودة في بعض الحالات، فإن ذلك لا يربىء بكون مجموعة من التوصيات ما تزال في صور التنفيذ، إنما تقتضي بحسب اعتقاده، إجراءات معينة أو آجالاً قانونية من أجل استيفاء جميع شروط تنفيذها كلية.

وينتقل الأمر بمراحل قد تستغرق آجال معقولة قبل بلوغ الأهداف المتوضحة.

وفي إجمالاً، نظرت الأجهزة المعنية لعدم تنفيذ بعض التوصيات إلى مجموعه من العوامل المرتبطة أساساً بمحدودية الموارد البشرية والمالية، وبخول المسالك التي تقتضيها بعض الإجراءات، وكذلك بارتباطها تنفيذ بعض التوصيات بأصراف أخرى فضلاً عن الإكراهات التي فرضتها الأزمة الصحية في المستويين الأخيرتين.



وأولى بهذه المناسبة التحث على تكثيف الجهود من أجل التفاعل الإيجابي مع التوصيات الصادرة عن المحاكم المالية وتقدير أوجه القصور التي سببت خللاً في مهام المراقبة وذلك من خلال تشخيص وتعزيز التوصيات على مستوى جميع الأجهزة المنتمية للقاضي وعدم الاقتصار على الجهاز المعنى لاسيما بالنسبة للتوصيات المتعلقة بالحكامة والموارد البشرية ونضج المعلومات والارتقاء بجودة الخدمات المقدمة للمواطنين.

وفي هذا الشأن، وانسجاماً مع المقتضيات القانونية ذات الصلة، سيكون من المفيد أيضاً العرض على عرض وتقدير التوصيات من بحث الهيئة التدائية للمؤسسات والمقاولات العمومية، والجمعيات التراثية، سعياً لتملكها على نطاق أوسع وضمان تفعيلها على النحو الأمثل في إطار برنامج عمل مصري بذلك.

ونصوصه تتبع التوصيات المتعلقة بتنمية تدبير الإعلانات الممنوحة للجمعيات، سبق للمجلس الأعلى للحسابات أن أصدر تقريرين خاصين حول "تدبير الإعلانات الممنوحة للجمعيات من بحث القصاءات الحكومية" و"برامج الحكم المقدم لفائدة جمعيات ومؤسسات الأعمال الاجتماعية لموhawk في القصاءات الوزارية". وقد بلغ بمجموع الحكم العمومي التراكمي المخصص للجمعيات، حسب آخر المعطيات المتوفرة لدى الوزارة المكلفة بالعلاقات مع البرلمان ما يموجعه 5,75 مليار دينار استغرقت منه 63.111 جمعية خلال سنوات 2019 و 2020 و 2021.

وفي هذا الإطار، أصدر المجلس عدة توصيات تتعلق أساساً بالإصرار العام لتدبير الحكم العمومي المقدم للجمعيات، والآليات الموضوعية لتدبير وتنمية الإعلانات الممنوحة، بالإضافة إلى نصائح تدخل جمعيات ومؤسسات الأعمال الاجتماعية لموhawk في القصاءات الحكومية، والآليات المتعلقة بتنمية وتنبيه برامج الحكم المقدم لفائدة هذه الجمعيات والمؤسسات.

وقد تبيّن من خلال تنفيذ التوصيات الصادرة عن المجلس بأنه تم الشروع في تنفيذها وذلك في إطار استراتيجية جديدة تضمنت من بينها إتاحة آليات الوصول إلى التمويل العمومي وتنميته وتنبيهه.



وكذا تعزيز الشراكة بين الدولة وجمعيات المجتمع المدني من خلال ترشيد التمويل العمومي وتنويعه وتسريع استكمال وتأهيل المنحومية القانونية المتعلقة بالمجتمع المدني

وكلما الرغب من التصور الملموس للإصرار القانوني لتكثير منح الدعم وضيقها بهذه العمليات، فإن مجلس يشير الانتباه إلى العلاجة لوضع استراتيجية حكومية شاملة ومنكوبة من أجل تأكير الدعم المقدم للجمعيات وتحقيق الأهداف المرجوة من وراءه والمعالات ذات الأولوية، وذلك تماشياً مع الأهداف الاستراتيجية للقطاعات الوزارية الملفحة.

السيدات والسادة النواب والمستشارون الاعترفون:

- **العنوان الثالث لهذا العرض يتعلق بالعصيلة القضائية ومراقبة التصريح بالممتلكات ومراقبة حسابات الأحزاب السياسية**

كما سبق أن أشرت إلى ذلك، خص التقرير السنوي فصله الأول بعصيلة ممارسة القضاكم المالية لاختصاصاتها القضائية والتى تتعللى كما تعلمون، في التأكيد المتعلق بالميزانية والشؤون المالية والتدقيق والبيت في حسابات المحاسبين العموميين والمحاسبين بحكم الواقع.

في هذا العجال، أصدرت القضاكم المالية خلال الفترة الممتدة من ٢٠٢١ إلى أواخر شهر أبريل ٢٠٢٣ في إطار اختصاص التأكيد المتعلق بالميزانية والشؤون المالية، ما مجموعه ١٩٨ حكمًا وقراراً قضت بموجبهها هيئة هذه القضاكم بعقوبات بمبلغ إجمالي قدره ٥٤٤,٨٨ ٩٩٩,٥٤٤,٨٨ دينار في حق المسؤولين الذين ثبت ارتكابهم مخالفات مستوجبة للمسؤولية، حيث بلغ مجموع مبالغ الغرامات المحكوم بها في إطار هذه القضايا ما قدره ٨,٢٧٩,٠٠٠,٠٠ دينار في حين بلغ مجموع مبالغ إرجاع الأموال المحكوم بها ما قدره ١٦,٧١٣,٥٤٤,٨٨ دينار

وتتعلق أغلب المؤاخذات موضوع القضايا التي ثبت فيها القضاكم المالية بالحالات ذات الصلة بتنفيذ مداخيل مستحقة للجماعات الترابية بسبب اختلالات في فرض وتحصيل المداخيل الجماعية والتقصير في اتخاذ الإجراءات اللازمة لضمان التوازن المالي في حقول التأكيد المفوض من خلال التقصير في مهام الإشراف ومراقبة تنفيذ عقوبات التأكيد المفوض وعدم إلزام الشركات المفوض لها



بتنفيذ التزاماتها التعاقدية. كما شملت المسألة حالات عدم التقييد بقواعد تنفيذ النفقات العمومية وبالنحو التفصيمية المتعلقة بالصفقات العمومية، لاسيما الإشارة غير الصحيح على استلام موالي وخدمات دون التأكيد من مخابقتها للخصائص التقنية المتعاقد بشأنها وعدم احترام مسلك التسلم المؤقت والنهاي للصفقات العمومية، وكذا حصول المتعاقد مع عدم علم منافع نقدية غير مبررة برسم الصفقات المعنية.

أما في مجال التدقيق والبت في الحسابات، فقد أصدرت المحاكم المالية منذ سنة ٢٠٢١ إلى غاية متم أبريل ٢٠٢٣ ما مجموعه ٤.٩٧٧ قراراً وحكم نهائياً، تم بمقتضاهما التصریح بعجز في حسابات المحاسبيين العموميين المعنيين بمبلغ إجمالي قدره ٤٧.٠٠٠.٧٥١,٧٥ دارهم

وقد همت المخالفات التي شكلت موضوع أحكام وقرارات بالعجز حالات عدم اتفاق المحاسبيين العموميين للإجراءات الواجبة في مجال تحريل المدائح و عدم مراقبة حمة حسابات تصفيية مبالغ بعض النفقات المؤكدة، كما هو الشأن بالنسبة لاحتساب أتعاب المهندس المعماري في إصدار صفات الأشغال أو عدم خصم غرامات التأخير أو أخطاء مرتبطة بعدم احتساب النسبة الصحيحة المكتسبة برسم الضريبة على القيمة المضافة.

وقد سجل المجلس خلال الفترة نفسها أنه قد تم تحريل ما مجموعه ٨.٣٠٧.٦٨١,٢٥ دارهم من حرف المحاسبيين العموميين بعد توجيه الملاحظات والأحكام والقرارات التمهيدية إليهم في إطار مسحقة التدقيق والبت في الحسابات وقبل إصدار الأحكام والقرارات النهائية. وسيعمل المجلس في المرحلة المقبلة على تتبع الإرتجاعات قبل إصدار القرارات والأحكام النهائية وتخمين المعهديات بشأنها في تقاريره.

أما فيما يندرج التسيير بحكم الواقع، وبالإضافة إلى القضايا الرائجة أمام المجلس العلنية للحسابات، والتي بلغت سبع حالات (٠٧)، أصدرت غرفة الاستئناف بالجبل قراراً نهائياً سنة ٢٠٢١ بالتصريح بحالات التسيير بحكم الواقع بشأن بعض العمليات المتعلقة بالتسيير المالي لمؤسسة عمومية في قطاع الصناعة التقنية بمبلغ قدره ١.٧٩٥.٥٠٠ دارهم



وفيما يتعلق باستئناف القرارات والأحكام الصادرة عن المحاكم المالية في إطار اختصاص التحقيق والبت في الحسابات والتأديب المتعلق بالميزانية والشؤون المالية، فقد أصدر مجلس خلال الفترة الممتدة من سنة ٢٠٢١ إلى غالية متم شهر أبريل ٢٠٢٣ ما مجموعه ١٥٤ قراراً استئنافياً، تتوزع بين ١٩ قراراً أصدرتها هيئة الغرف المشتركة، التي تتولى النظر في صلبات استئناف القرارات الصادرة عن مجلس، وكذلك فيها ١٨ قراراً ابتدائياً أو بنسبة تأييد بلغت ٩٥٪، و١٣٥ قراراً صادراً عن غرفة استئناف أحكام مجلس العدالة للحسابات، وكذلك فيها ١١٥ حكماً ابتدائياً أو بنسبة تأييد بلغت ٨٥٪.

وبعد للنتائج التي أسفرت عنها المهام الرقابية المنجزة من حرف مجلس الأعلم للحسابات والمجلس العدلي للحسابات، وجفت هيئات مراقبة التسيير والتحقيق والبت في الحسابات صلبات رفع قضايا إلى النيابة العامة لدى المحاكم المالية، حيث قالت هذه الأخيرة، إنطلاقاً من سنة ٢٠٢١ إلى حكم متم شهر مارس ٢٠٢٣، برفع ما مجموعه ٥٩ قضية في إطار التأديب المتعلق بالميزانية والشؤون المالية أمرت هذه المحاكم قتم في إطارها متابعة ١٤٥ مسؤولاً وموظفاً بمؤسسات حكومية في قطاعات التعليم والصحة وإدارة التراب والصناعة التقليدية ٢٠ مدير ومسؤول و ١٠ موظفين وكذلك بمنتخبي وموظفي بعثيات تربية موزعة على عشر جهات من المملكة ٥٩ رئيس جماعة و ٦٣ موظف جمالي وكذلك أن الإحالات الخارجية، أو من حرف الجفات النصوص عليها قانونياً، تبقو شبه منعدمة باستثناء وزارة الداخلية.

وبشأن الأفعال التي قد تستوجب عقوبة جنائية، أحال الوكيل العام للملأ لدى مجلس الأعلم للحسابات خلال الفترة الممتدة من ٢٠٢١ إلى ٢٨ شهر أبريل ٢٠٢٣، على الوكيل العام للملأ لدى محكمة النقض - رئيس النيابة العامة، ثمانية عشر (١٨) ملفاً نظر ١٤ جماعة تربية موزعة على عشر جهات ومؤسسات حكومية تابعين لقطاع التعليم العالي وشركة التنمية المحلية بجهة الرباط سلا القنيطرة وشركة مفوض إليها تدبير مرافق النقل الحضري بجهة فاس مكناس، وذلك اقتداءً بالتعيين بشأنها وفق المسار الجاري بها العمل.



ويتم تتبع ما أرائه هذه الملفات بتنسيق مع النيابة العامة لدى مجلس ورئيسة النيابة العامة، إذ يتم إخبار الوكيل العام لدى مجلس بالإجراءات المتخذة بشأن الملفات العمالية بشكل ملحوظ ومنتظم، كباقي المادلة ١١١ من مدونة المحاكم المالية، وكذا في إطار مذكرة التعاون التي تم توقيعها في يونيو ٢٠٢١ بين مجلس الأعلم للسلطة القضائية ورئيسة النيابة العامة والمجلس الأعلم للحسابات.

وعزى تقدم مسحرة المتابعة للملفات الثمانية عشرة العمالية على رئيسة النيابة العامة، فتتوزع بين ٦ ملفات في مرحلة التحقيق و٩ في قيد التحقيق و١٥ في صور البحث.

وتتعلق أهم الأفعال المكتشفة من بحث المحاكم المالية والتي تم إحالتها على القاضي الجنائي بالسلطات التالية: استعمال ممتلكات جهاز عمومي لأغراض شخصية؛ تقديم حسابات غير صحيحة؛ أداء نفقات في غياب العمل المنجز؛ المبالغة في أثمان التخلصيات العمومية؛ توجيه مسحرة إسناد تخلصيات عمومية بشكل يخالف مبدأ المساواة والمنافسة في لوج التخلصيات العمومية.

وبهدف تعزيز الوظيفة البيداغوجية للمحاكم المالية والمساهمة في تحقيق الأمن القضائي، تم تصريح حيز هام في إطار التقرير السنوي للقواعد والمبادئ المستنبطة من الأحكام والقرارات الصادرة خلال سنة ٢٠٢١ بهدف توضيح المقتضيات القانونية المسارية في مجال التدبير العمومي وإرساء وإشاعة قواعد حسن التدبير من خلال إثارة الانتباه إلى التغيرات والاختلافات التي تتشوب هذا التدبير قد العمل على تجاوزها في المستقبل.

علاوة على الاختصاصات المتعلقة بمراقبة التسيير والمفهوم القضائي، تتولى المحاكم المالية مسؤوليات رقابية محددة منها مفهمة تتبع ومراقبة التصريحات بالممتلكات التي تستند إلى أحكام الفصل ١٤٧ من الدستور والتي تهدف إلى تكريس مبدأ المساءلة والمحاسبة والشفافية وحماية المال العام وترسيخ قيم النزاهة وأخلاقيات المرفق العام.

وقد حرص مجلس على ممارسة لهذا الاختصاص في إطار منخومة رقابية شاملة تتركز على منهجية المراقبة المنكبة من أجل إقامة جسور بين هذا الاختصاص ومتعدد الاختصاصات الأخرى الموكولة للمحاكم المالية، القضائية منها أو غير القضائية.



واعتبر لأن قوائم الملزمين بالتصريح الموضوعة من حرف السلطات الحكومية تشكل المنحى لرئيس لممارسة هذا الاختصاص، فقد باشر المجلس تقريباً أولياً لتلا القوائم أسفراً عن الوقوف على العدید من النقص في هذا الصدد، بليل المجلس إخراج مونديفين وأكوان خصم الملزمين رغم كونهم لا يمارسون مهاماً أو صلاحيات ذات صلة بتكيير المال العام، نتيجة التوسيع في إعمال السلطة التقديرية في تحديد المهام الموجبة للتصريح بالممتلكات، وبالمقابل بليل المجلس أيضاً اختلاف وتباطأ في المعايير المعتمدة لحصر قوائم الملزمين من حرف السلطات الحكومية، وداخل نفس القصاع أو الأجهزة المتماثلة، مما أفضى إلى إعفاء قوائم تقتضي لصالح الشمولية. كما لاحظ المجلس تقليداً على مستوى التعيين المنتظم للقوائم عند التعين في المهام أو تغييرها أو انتهائهما. لذا أوصى المجلس الأعلى للحسابات بإعفاء النصر في تحديد المهام والسلطة الموجبة للإدراج بقوائم الملزمين، وإصلاح صالح الشمولية على هذه القوائم بما يضم تضمينها بجميع الملزمين وتفعيل الوظيفة الإشرافية والتلقيحية للسلطات المختصة فيما يخص إعفاء وحصر تلك القوائم، وكذا السهر على التعيين المنتظم لها وفق التغييرات التي تطرأ على وظيفيات الملزمين، داخل آجال معقولة.

وفي ما ينصر تبع النازية إيداع التصريح بالممتلكات، فقد بلغ عدد التصريحات بالممتلكات التي تلقتها هذه الـ ١٠٠٪ ما يمـوـعـد ٧.٨٠٣ تصريحاً برسم سنة ٢٠٢١، تتعلق بمختلف الفئات الخاضعة لهذا الاختصاص، المنتخبة منها (٥.٧٩٨ ملزاً) والمعينة (٩.٠٧٥ ملزاً)، بما فيها تصريحات أعضاء الحكومة (٩٥ ملزاً) وأعضاء مجلس البرلمان المنتسبين إلى الاستحقاقات الانتخابية لشتيرن ٢٠٢١ (٥١٤ ملزاً). وبذلك، ارتفع العدد الإجمالي للتصريحات الموكـدة منـ سـنة ٢٠١٠ إـلـى غـاـيـة ٣٠ مـارـسـ منـ سـنة ٢٠٢٣، إـلـى ٤٥٠.٠٠٠ تصريحاً فـصـلـاـئـرـاـ منـ ١٠٠.٠٠٠ مـلـزـاـ. أـلـغـبـهـاـ، بـنـسـبـةـ ٩٠ـ بـالـمـائـةـ، يـقـمـ فـيـةـ المـوـنـدـيـفـيـنـ وـالـأـكـوـانـ الـعـوـمـيـيـنـ، أـوـ مـاـ يـنـاهـزـ ٤٠٥.٠٠٠ تصريحاً، فيما مثلـتـ التـصـرـيـحـاتـ الـمـتـعـلـقـةـ بـفـئـةـ الـمـنـتـخـبـيـنـ ١٠ـ بـالـمـائـةـ مـنـ إـجـمـالـ التـصـرـيـحـاتـ الـمـوـكـدةـ أـوـ مـاـ يـقـارـبـ ٤٥.٠٠٠ تصريحاً بما في ذلك ٦٤٦ تصريحاً لأعضاء الحكومة و٤٠٤٣ تصريحاً لأعضاء مجلس البرلمان.



وبعد حصر وضعية الملزمين غير المصرحين من فئة الموظفين والأكوان وتوجيهها إلى السلطات العمومية في نوفمبر 2019 في إطار عملية تجديد التصريحات كل ثلاثة سنوات التي صادفت فبراير 2019، واصلت المصالح المختصة بالمحاكم المالية عملية تبليغ الإنذارات إلى الموظفين والأكوان العموميين الذين لم يسروا وضعيتهم إلى غاية يوليو 2022. وقد شملت هذه العملية 5.679 ملزماً غير مصرح من مختلف الأجهزة العمومية، سواء المركزية منها أو الادارية، حيث قام 4.173 ملزماً بتسوية الوضعية عبر تقديم التصريح بالممتلكات الواجب لدى المحكمة المالية المختصة إلى حكم 20 أبريل، بينما لازال 1.506 ملزماً لم يقدموا التصريح بالممتلكات الواجب، 780 منهم لم يكلوا بالتصريح بمناسبة انتهاء المهم.

أما بالنسبة للمتخفيين أعضاء مكاتب المحاسبات التربوية والغرف المهنية المخليين بواجب التصريح بالممتلكات، فقد وجهت مجلس العدالة للحسابات 5.021 إنذاراً من 15 يونيو 2022، منها 1.928 موجهة للمتخفيين المخليين بواجب إيداع التصاريح الموالية لمباشرة المعلم أو التجديف الدوري فيما ترقى إليه 3.793 إنذاراً للمتخفيين المخليين بواجب إيداع التصريح الموالي لتفعيله الانتداب. ويذكر التذكير في هذا الصدد، بأن الملزم من فئة متخفي المحاسبات التربوية أو الغرف المهنية أو الموظف أو العون الذي لم يقم بتسوية وضعيته في أجل 60 يوماً من تاريخ توصله بالإذنار يتعرض للعزل من عضوية مجلس المحاسبات التربوية أو الغرفة المهنية بمرسوم معلل للسيد رئيس الحكومة أو العزل من الوظيفة أو فسخ العقدة من بحث السلطة الحكومية التي لها حق التلقيح. وعندما يتعلق الأمر بعدم التصريح بمناسبة انتهاء المعلم أو الانتداب لأسباب غير الوفاة، تتم إحالة الملف على الهيئة القضائية المختصة قصد تتحقق العقوبات المنصوص عليها في القانون الجنائي كذلك، يتعرض عضو مجلس البرلمان الذي لم يسو وضعيته رغم توصله بالإذنار لفقدان الصفة البرلمانية بقرار تتخذه المحكمة الدستورية. وعندما يتعلق الأمر بالإخلال بالتصريح بمناسبة انتهاء المعلم، تتم إحالة الملف على الهيئة القضائية المختصة للبحث فيه.



وفي ما يتعلق بمحرو ومراقبة التصريحات بالمتلكات، قام المجلس، خلال سنة ٢٠٢١، بفحص عينة من التصريحات الموقعة لديه من أجل التعرف على كيفية تعبئة نموذج التصريح بالمتلكات وتتبع ومقارنة البيانات المضمنة به ومدى انسجامها من حيث الشكل وقد سهل المجلس في هذا الصدد ملاحظات تتعلق بتناقض بين التصريحات المتتالية لنفس الملزم وتؤوليات متباينة للأصناف المكونة للممتلكات وإغفال الإشارة لبعض المعهديات، وكذلك عدم وضوح ومقوية البيانات المدرجة.

وبعد ذلك، ونظرًا لما يكتسيه نموذج التصريح بالمتلكات من أهمية قصوى في ضمان فعالية المراقبة، يؤكد المجلس على أهمية إلزام الناشر في نموذج التصريح المعتمد حتى يصبح واضحًا وسهل الاستيعاب من حيث جميع المزمعين قصد العد من هامش التأويل والاختلاف في تقييم الغرض من البيانات موضوع التصريح. ويكتسب المجلس أيضًا إلى العمل على اعتماد التعبئة الإلكترونية للتصريح بالمتلكات قصد تيسير معالجة ومراقبة عدد أكبر من التصريحات من جهة، وكذلك تيسير الولوج إلى قواعد المعهديات لدى الإدارات والمؤسسات العمومية للتبادل الإلكتروني للمعهديات مما من شأنه زيادة في سرعة وفعالية البحث والتحري بشأن حكمة المعلومات المصرح بها من جهة أخرى.

وقد شرع المجلس خلال سنة ٢٠٢٢ في فحص ومراقبة عينة متقدمة من التصريحات الموقعة اعتمادًا على مقاربة تستند إلى تحديد المخلصات إليها بالرهانات المالية للقاحات المعنية ومدى حلة ونطاق المزمعين بتكييف المال العام وكذلك مفرجات المعلم الرقابية للمحاكم المالية. وتتطرق هذه المراقبة إلى شكل وجوهر التصريحات للتأكد من مصادقتها لنموذج التصريح الإجباري بالمتلكات ومن حكمة وشمولية البيانات والمعلومات المضمنة بها ومن مدى الاتساق ما بين تصور ممتلكات المزمعين المعنيين مع تصور المداخل الم المصرح بها. وسيتم العمل على نشرة خلاصة حول أهتم الملاحظات التي أسفرت عنها هذه المراقبة في التقرير السنوي المقبل للمجلس.



وفي مجال تدقيق الحسابات السنوية للأحزاب السياسية وفحص حسابات العملات الانتخابية،

قام المجلس الأعلى للحسابات بتدقيق الحسابات السنوية للأحزاب السياسية برسمل السنة المالية ٢٠٢١، وبالشروع في فحص حسابات العملات الانتخابية للأحزاب السياسية والمنتميات التقليدية والمرتقبين برسمل استحقاقات ٢٠٢١، وللذات صبأ لأحكام الدستور وللقوانين التنظيمية ذات الصلة ولمقتضيات مدونة المحاكم المالية برسمل سنوي ٢٠٢٢ و ٢٠٢٣.

فبالنسبة لتقديم الحسابات السنوية للأحزاب السياسية برسمل سنة ٢٠٢١، أوعن ٢٩ حزباً من أصل ٣٤ حساباتهم السنوية، مقابل ٣٠ حزباً سنة ٢٠٢٠. ويسل المجلس أن ١٨ حزباً من أصل ٢٩ أحملوا حساباتهم داخل الأجل القانوني (٣١ مارس ٢٠٢٢). في حين قدم ١١ حزباً حساباتهم خارج الأجل القانوني وتنقلت خمسة أحزاب عن تقديم حساباتها للمجلس. وفي هذا الإطار، قدم ٥٨ حزباً حسابات مشهورة بصحتها من ناحية خبر مهني مقيم في هيئة الخبراء المحاسبين. فيما قدم حزب واحد حسابه السنوي في غياب تقرير التثبيت المحاسب وبالتأريخ لم يتم الإشهاد بصحة حسابه.

وقد بلغ مجموع الموارد المصرح بها من ناحية الأحزاب السياسية برسمل سنة ٢٠٢١ ما ينافر ٤٩٩,٦٩ مليون دينار موزعة ما بين مساهمة الدولة في تمويل حملاتها الانتخابية برسمل اقتراحات ٢٠٢١ (٣٤٨,٢٩ مليون دينار) والموارد الذاتية للأحزاب السياسية (٩٢,٦٠ مليون دينار) والذمم السنوي لتغطية مصاريف التدبير (٥٨,٥٩ مليون دينار) ولذمم تشجيع تمثيلية النساء (٠,٢١ مليون دينار)، مقابل مجموع موارد المصرح بها بمبلغ ١٢١,٩٣ مليون دينار سنة ٢٠٢٠. في حين بلغ مجموع النفقات المصرح بصرفها برسمل سنة ٢٠٢١ ما ينافر ٥٠٢,٦٧ مليون دينار توزع بين مصاريف العملات الانتخابية بمبلغ ٣٧٨,٩٠ مليون دينار ونفقات التدبير بمبلغ ١٩٣,٣٧ مليون دينار وبالمقابل بلغ مجموع النفقات عن سنة ٢٠٢٠ ما ينافر ١٩٢,٠٧ مليون دينار.

كما خلص تدقيق الحسابات السنوية للأحزاب السياسية برسمل ٢٠٢١، إلى تسجيل عددة ملاحظات همت أساساً صرف نفقات لم يتم بشأنها تقديم وثائق الإثبات المطلوبة أو تم تقديم وثائق إثبات غير كافية أو في غير اسم الحزب المعنى، وللذات بمبلغ إجمالي قدره ٥,١٤ مليون دينار أي بنسبة ٤,١٧ %.



من مجموع نفقات التدابير كما سجل المجلس ملاحظات أخرى تتعلق بعذر التقييد بالمتضيقات القانونية والتنصيمية المتعلقة باستخلاص الموارد وبمساهمة المعاشر العام للمعاشر الحاسمية مع مراعاة الملاعنة المنصوص عليها في المخالص الحاسبة الموحد للأحزاب السياسية.

وفيما يصر إرجاع مبالغ الحكم العمومي، فعملاً بالمتضيقات التشريعية والتنصيمية ذات الصلة، قام ١٦ حزباً بإرجاع جزء من الحكم الممنوح لها إلى خزينة الدولة بما مجموعه ٧,٦٨ مليون دينار قرطاجي خلال سنة ٢٠٢١ و ١٨,٥٨ مليون دينار قرطاجي خلال سنة ٢٠٢٢ و ٤,٨٩ مليون دينار قرطاجي أواخر شهر أبريل ٢٠٢٣. وفي المقابل سجل المجلس حكم إرجاع مبالغ الحكم بالنسبة لـ ١٣ حزباً، بما مجموعه ٧,٤٣ مليون دينار قرطاجي موزع ما بين مبلغ ٥,٨٦ مليون دينار قرطاجي متعلق بحكم أربعة أحزاب في إطار مساقمة الدولة في تمويل العمليات الانتخابية (اقتراعات ٤ سبتمبر ٢٠١٥ و ٩ أكتوبر ٢٠١٥ و ٧ أكتوبر ٢٠١٦ و ٨ سبتمبر ٢٠٢١) ومبلغ ١,٥٧ مليون دينار قرطاجي متعلق بالحكم السنوي لتنجحية مصاريف التدابير لتسعة أحزاب عن سنوات ٢٠٢٠ و ٢٠٢١.

على صعيد آخر، سجل المجلس تنفيذ السلطات الحكومية المختصة للتوصيات الصادرة عنه، لا سيما من خلال إصدار وثيقتي عددة نصوص قانونية وتنصيمية تهم تضليل تمويل الأحزاب السياسية والعمليات الانتخابية.

وقد أوصى المجلس بمواصلة المبادلة من بحث السلطات الحكومية المختصة و ١٣ حزباً سياسياً المعنيين بإرجاع مبالغ الحكم غير المبررة إلى الخزينة (٧,٤٣ مليون دينار). وأكدا المجلس على ضرورة تحقيق المزيد من الشفافية في الحسابات المالية، وذلك من خلال التعرف على تقديم الوثائق المكونة للحسابات السنوية داخل الآجال القانونية والعمل على حسن إثبات صرف النفقات ومساهمة الحاسبة والإشهاد السليم بصحمة الحسابات المكلوب بها وفق المتضيقات التنصيمية البالغ بها العمل، أما في ما يتعلق بفحص حسابات العمليات الانتخابية للهيئات السياسية والنوابية، فقد بلغت مساقمة الدولة في تمويل هذه العمليات ٣٥٦,٥٨ مليون دينار قرطاجي مت ٤٨ حزباً بمبلغ ٣٣٦,٩٤ مليون دينار قرطاجي بحسب اقتراع ٨ سبتمبر ٢٠٢١ لانتخاب أعضاء مجلس النواب والمجلس الشعبي الوطني والجهوية.



و ١٤ حزيراً بمبلغ ١١,٣٤ مليون دينار و ١١ من خصمة نقابية بمبلغ ٨ مليون دينار برسور اقتراع ٥ أكتوبر ٢٠٢١ لانتخاب أعضاء مجلس المستشارين.

في هذا الإطار، قامت جميع الأحزاب السياسية والمنتميات النقابية المستفيدة من الدعم بالإسلام حسابات حملاتها الانتخابية للمجلس. وقد تم توجيه الملاحظات التي أسفرت عنها عملية الفحص إلى المسؤولين الوصنيين عن الجهات المعنية خلال الفترة الممتدة من شهر يونيو إلى نوفمبر ٢٠٢٢ من أجل تسوية وضعيتهم أو إرجاع مبالغ الدعم إلى النقابة داخل أجل ثلاثة أيام من تاريخ التبليغ.

في نفس السياق، بلغت نسبة إيداع حسابات العملاء الانتخابية للمترشحين لانتخاب أعضاء مجلس النواب وال المجالس المحلية والجهوية (اقتراع ٨ سبتمبر) وبمجالس العمالة والأقاليم (اقتراع ٢١ سبتمبر) ومجلس المستشارين (اقتراع ٥ أكتوبر)، حوالي ٨٨٪، حيث تم الإعلان للمجلس بالحسابات المتعلقة بـ ٤٥٣٩ مترشح من مجموع ٥.١٤٦ مليون مع الإشارة إلى أن ٩ مترشحين قد وافتهم المنية. وقد تم في هذا الصدد إعداد المتأخر (٦٠٥) بضورة تقديم حسابات حملاتها الانتخابية للمجلس داخل أجل أقصاه ٦٠ يوماً من تاريخ التوصل بالإعداد، كما أسفت عملية فحص الحسابات المذكورة بما عن توجيه ١.٠٤٦ مذكرة ملاحظات هم مضمونها أساساً حكم إرفاق جرى النفقات بوثائق الإثبات القانونية أو تقديم وثائق إثبات غير كافية أو حكم التصريح ببيان مصادر التمويل أو التصريح بنفقات لا تدخل ضمن الغايات المحددة بموجب المقتضيات القانونية ذات الصلة أو خارج الميزاني المخصص للعملات الانتخابية.

وأختتم هذه المناسبة لأنفه بالتفاعل الإيجابي لكافة مسؤولي الأحزاب السياسية المعنية مع مباريات مجلس في هذا الشأن، كما آمل أن نواصل العمل بصفة معاشرة وتقديرية مع مسؤولي الجهات النقابية المعنية في ما يتعلق بمحمل الحكم العمومي المنوح إليها بما في ذلك مساهمة الدولة لتمويل حملاتها الانتخابية بمناسبة الاقتراع المتعلق بانتخاب أعضاء مجلس المستشارين (٨ مليون دينار



برسم استحقاق ٢٠٢١ وباقى الحكم العمومي الممنوح لها من حرف الدولة (١٨,٩٤ مليون حرام) خلال سنة ٢٠٢٢ ومن هيئات ومؤسسات العمومية الأخرى

ولهذة الغاية، نأمل أن يتم وضع وقييم النصوص القانونية والتنظيمية ذات الصلة، لاسيما مشروع القانون المتعلقة بالمخالفات النقابية قصد تضمينه مقتضيات تتعلق بتحقيق حسابات النقابات ومحضر حكمة نقاتها برسم الحكم السنوي الممنوح لها للمساهمة في تغصية مصاريف تدبيرها وتنظيم مؤتمراتها الوطنية.

ويذكر الإشارة إلى أن تقارير خاصة بنتائج محضر مستندات الإثبات المتعلقة بصرف المبالغ التي تسلمتها هيئات السياسية والنقابية برسم مساقمة الدولة في تمويل حملاتها الانتخابية لسنة ٢٠٢١ وكذا نتائج بحث حسابات الحملات الانتخابية للمترشحين سيتم نشرها قبل نهاية شهر مايو/التوابل بشأنها.

حضرات السيدات واللامة النواب والمستشارون المحترمون:

تزايد الضغوطات في غالبية دول المعمور على منحومات المالية العمومية، حيث تُحال الأجهزة التنفيذية بشكل متزايد بالمساءلة من قبل المواطن والملزم المستمر في استخدام الأموال العمومية وتحسين أداء الخدمات والمرافق العمومية وإنجاز البرامج والمشاريع ذات الصلة. وتسعى هيئات العليا للرقابة، من خلال ممارستها لمهامها وأنشتها، إلى الأخذ بعين الاعتبار مصالح المواطنين بمزيد من المساءلة والنزاهة والشفافية في تدبير السياسات والبرامج الحكومية. وبالموازاة مع هذا السياق العام، تعيش مجتمعاتنا قفولات عميقة وغير مسبوقة في ظل تسارع وتيرة التحول الرقمي وظهور بوادر لدخول الحكم الصناعي مجال تحرير وتنفيذ وتقدير الفعل العمومي، وضرورة مراجعة منهجية المراقبة وإصلاح تدبير مسؤولية المخبرين العموميين وفي هذا الصدد فإن الأجهزة العليا للرقابة تعمل على ثلاثة واجهات:



- تحرير رؤى جديدة لمواكبة الحكومة وكذا البرلمان بتدقيقات هامة ذات قيمة ملائمة ونوعية وفي الوقت المناسب؛
- تعزيز القدرة على قليل المخالص المستجدة واستيعاب البيانات الخدمة والمعلومات المعقدة والقدرة على استخراجها وتقليلها والقيم بالتحريات في بيئة المعالجة الإلكترونية؛
- اعتماد مقارب جديدة لمسألة المدبرين العموميين تتماش مع منح النتائج، في إطار مراقبة منكبة، عن أثر النفقات وكذا الموارد وتكثير المراقبة والتوجهات والمشاريع والبرامج العمومية. ومن خلال نسخة التعاون الدولي الثنائي أو متعددة الأطراف، لا سيما تحت مظلة المنظمة الدولية للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة «الإنتوساي»، وكذا عبر تعبئة الخبرات الخارجية، يسعى المجلس الأعلى للحسابات إلى تحكم قدراته قصد استلهام الممارسات الجيدة والتحقق المبتكرة في مجال الرقابة العليا على المال العام. ومن أجل ذلك اعتمد المجلس منتخباً مدرباً للتكونيز وبرامج متكاملة للتكونيز الأساسي المستمر، وهو ما يضم للمحاكم المالية ممارسة اختصاصاتها وفق أفضل شروط الجودة والأجال والقيم بعمليات التأهيل الملائمة والضرورية من أجل مواكبة جميع التحولات والتغيرات. ويبيّن العدد الأساسي هو القيم بأعمال رقابية قضائية ذات جودة عالية تسهر في الأثر الإيجابي على التكثير العمومي وعلم جودة الخدمات العمومية المقدمة للمواطنين وعلم إثمار الاستثمار.

حضرات السيدات والسلطة النواب والمستشارون المحتضون؛

إن إصدار الأحكام والتقارير والتوصيات عن المحاكم المالية ليس هدفاً في حد ذاته بقدر ما يتبعين أن يعكس الالتزام الدائم بإشاعة وتفعيل قيم وقواعد العدالة الجيدة ومنها أساساً قيم النزاهة والشفافية والمساءلة التي تعتبر في عالم اليوم إحدى معايير التنمية. ومما لا شك فيه أننا، بعلمانا وحكومة وسلطة قضائية ومؤسسات مستورية، كل في إطار اختصاصه، نتقاسم جميعاً مسؤولية تنزيل هذه القيم على أرض الواقع بالالتزام الكامل والجاء والمسؤول، وتمكين المواطن والرأي



العلم من إمدادك الأثر الملموس لتدخلتنا، في تكمل فعال بين كل المباريات والإنجازات، محفوظاً  
خمير حي وروح خدمة المصلحة العليا للبلاد.

وفقاً لله جميعاً لما فيه حكمة بلجنة من أجل تحقيق ما ينصح إليه كلفة مواكبيه من الرؤى  
والتقدير الملموس والعيش الكريم تحت القيادة الحكيمة لصاحب الجلالة الملك محمد السادس أيداه  
الله ونصره.

والسلام عليكم ورحمة الله تعالى وبركاته.